

サードステージ開講案内

平成 29 年 12 月 7 日
(公社) 日本医業経営コンサルタント協会
教育研修委員会 担当副会長 永山正人

病院経営の現状把握と改善策を考える 講師密着 ゼミ形式 短期集中研修

❖ 開講要領は別紙「実施計画」をご覧ください

開講概要

| | |
|---|---|
| コース名 講師 実施日 演習テーマ 詳細は別紙を ご参照ください | 経営改善課題の抽出と改善施策の策定コース・演習方式 |
| | 講師：医療総研株式会社 代表取締役社長 認定登録 医業経営コンサルタント 伊藤哲雄 |
| | 実施日：平成30年2月2日(金)・3日(土)・4日(日) 〔3日間連続完結スタイル〕 【1日目】 12時～18時(6時間) 【2日目】 9時～12時(3時間)、13時～18時(5時間) 【3日目】 9時～12時(3時間)、13時～16時(3時間) |
| | 演習テーマ：回復期機能への病床転換成功事例 病棟再編を軸とした経営改善コンサルティング技法 |
| 対象者 | 当協会会員(個人正会員・医業経営コンサルタント) |
| 会場 | 当協会 本部事務局内 会議室 https://www.jahmc.or.jp/cgi-bin/about_association/jimukyoku.html |
| 定員 | 20名以内(先着受付順) |
| 受講料 | 60,000円(内税) [注]1日単位での申込はできません。 |
| 履修認定 | 全日程出席で20時間(さらに修了レポート提出により10時間加算) ※平成29年度履修該当 |
| 申込締切 | 平成30年1月22日(月) [注]定員に達した場合は申込みを締め切らせていただきます。 |
| 申込方法 | 会員専用ページからのWeb申込、または 別紙の「申込書」に必要事項をご記入のうえFAX送信のいずれかでお申込ください。 申込受領後、担当部署より、お申込確認の連絡を差し上げます。 |

<当研修に関するお問合せ先>

(公社) 日本医業経営コンサルタント協会
事業部事業第二課 研修・履修認定係
直通 TEL: 03-5275-6993
Eメール: kensyu@jahmc.or.jp

実施計画

中小規模病院における現状と課題から、 病棟再編改善策を考察する

報酬改定・地域医療構想を踏まえ、医療提供体制の方向をつかむ

■コースの名称

経営改善課題の抽出と改善施策の策定コース (演習方式)

| サードステージにおける専修領域全体構想と当該コースの関連部分 (●印) | | | | | |
|-------------------------------------|---|------------|---|---------------|---|
| ①制度対応領域 | ● | ②事業戦略領域 | ● | ③組織経営領域 | ● |
| ④人的資源管理領域 | ● | ⑤応用情報領域 | ● | ⑥計量分析領域 | ● |
| ⑦戦略財務会計領域 | ● | ⑧課題解決実践力領域 | ● | ⑨思考/創造系メソッド領域 | |
| ⑩変革系オペレーションズ領域 | | | | | |

■コースの講師

医療総研株式会社 代表取締役社長、認定登録 医業経営コンサルタント 伊藤 哲雄

■コースの目的

病院における入院機能の現状とあるべき姿を把握し、課題抽出、改善施策提言手法を習得する。

■コースの演習概要

- ・300床規模および100床規模病院の経営改善課題を、患者分析等を通じ抽出し、回復期機能病床を生かした病棟再編改善策を考察する
- ・実在する病院の財務諸表、医事統計データなどを分析し課題抽出する
- ・患者分析…診療行為別、日当円などのデータをもとに課題抽出、改善策を探る
- ・職員配置効率分析の手法を学ぶ
- ・その他コンサルティングに必要な手法を研修する
- ・抽出した課題に対する改善策を策定する

■コースの目標

- ・中規模病院および小規模病院の現状と課題を知り、今後の経営改善策を探る
- ・地域医療構想・地域包括ケアシステムの内容を理解する
- ・2018年報酬改定の内容解説および対応、2025年に向けた医療提供体制の方向をつかむ

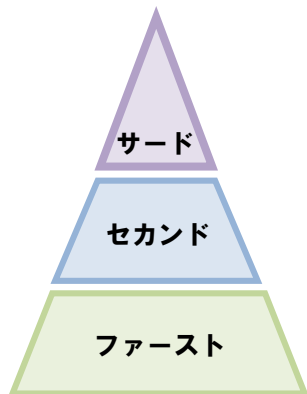
■コースの進行

| 日程 | 開始・終了の時刻 | 時間 | 講義・演習の内容 |
|--------------------|-------------|------|---|
| 1日目 2月2日 (金) | 12:00～13:00 | 1時間 | オリエンテーション (参加者紹介、講義進行概要説明) |
| | 13:00～18:00 | 5時間 | 医療制度解説、2018年診療報酬・介護報酬改定 解説、病院概要・データ説明 |
| 2日目 2月3日 (土) | 9:00～12:00 | 3時間 | 病院における課題抽出(SWOT分析、クロス分析等)、質疑 |
| | 13:00～18:00 | 5時間 | 患者分析、職員配置効率分析、その他コンサルティング技法の習得、課題分析・抽出 |
| 3日目 2月4日 (日) | 9:00～12:00 | 3時間 | 課題分析・抽出 |
| | 13:00～16:00 | 3時間 | 改善案策定、発表 |
| 計 | 3日間 | 20時間 | ※研修後、修了レポート(テーマ等は別途指定)提出により、履修時間を10時間加算 |



サードステージとは

ファースト/セカンド/ステージとのちがい



サードステージ【応用・実務】

- ◇具体的実務ならびに応用について実習
- ◇個々人が目指す専門分野に新生面をひらく先駆的な方法論、卓越した手法等を研究

セカンドステージ【各論】

- ◇医業経営管理全般にわたる体系的な理論、先端的な事例等を深耕

ファーストステージ【概論】

- ◇医業経営の基本的知識を習得

体系化された
カリキュラムに沿って
講義（レクチャー）を
聴講することが主体

サードステージでは……

目標共有
参画原理
相互研鑽

- 自らが自らのために学ぶ場と位置づけるスタイルで、個別の問題意識にも対応
- スキル修得のために、互いに高めあう場を共同して作り上げる研修とする
- 参加者は、受講者でありながら運営者でもありアドバイザーでもある
- 参加者それぞれが、ある程度の役割を分かちあう姿勢で取り組む

サードステージの特徴

講師密着ゼミ形式
原理原則を徹底解説

理論＋手法＝融合
考え方と扱い方を一体的に身につける

少人数で短期集中
3日間で計20時間の実践研修

全員参加/相互研鑽
誰もが主役・互いが高め合う

サードステージの効用と成果

最少の負担で履修できること

聞くだけでなく演習できること

実践力の向上に繋がること

専門分野が確立できること

期待される使命を果たせること

支援の成果を実感できること

サードステージの概念と応報

これまで

個人で蓄積した情報・知識・経験

これから

現場の立場で組織的に活用

複雑な問題現象を単純化

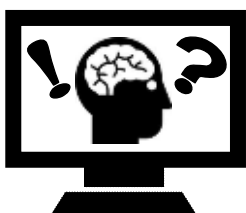
理論＋手法

問題の認識 / 課題の解決

ステップ

- ①「医療現場が抱える問題の発見・認識（気づき）」⇒ ②「解決の手順」
⇒ ③「情報収集・分析」⇒ ④「解決案を見出す考え方」⇒ ⑤「解決策」

サードステージのアドバンテージ



- ◇自分自身の情報・知識・経験の確認
- ◇コンサルタントとしてのレベルの認識
- ◇基本的なコミュニケーション技法
- ◇具体的な実践方法・思考法や方法論
- ◇洞察力や思考力の意思決定力の強化
- ◇今後の活動に“生”かす専門知識や能力
- ◇コンサル業務の幅・手法・価値観に新しい視点
- ◇「一生の宝になる、そこで得られる人脈」の形成



<申込書>

FAX 03-5275-6992

申込締切

1/22(月)

※定員に達した場合は
締め切ります。

(代表 FAX:03-5275-6991 も可)

フリーコール: 0088-21-6996/TEL: 03-5275-6996

(公社)日本医業経営コンサルタント協会 事務局 事業部事業第二課 行

平成 29 年度(平成 30 年 2 月)「応用・実務研修」(サードステージ)
“経営改善課題の抽出と改善施策の策定コース”
テーマ「回復期機能への病床転換成功事例…
病棟再編を軸とした経営改善コンサルティング技法」

| | | | |
|-----------------|--|-----|--|
| 会 員 No. | | 電 話 | |
| 氏 名 | | | |
| 連絡先 (住所・所属等) | ※当協会の登録通信先と異なる場合のみお書きください。 〒 ー | | |

【個人情報の取り扱いについて】

個人情報は、当協会個人情報保護方針に基づき、安全かつ厳密に管理します。詳細は当協会ホームページのプライバシーポリシー (<http://www.jahmc.or.jp/cgi-bin/privacy/>) をご確認ください。

合計受講料: 60,000円

- ・ 会員専用ページにログイン後 Web 申込みするか、この用紙を FAX 送信にてお申込ください。
担当部署より、お申込確認のご連絡を差し上げます。

【受講料のお振込みについて】

- ・ 原則として、下記のいずれかの口座にお振込みのうえ、下記情報と共に申込ください。
- ・ 振込済み受講料は、事前に受講キャンセルの連絡がある場合に限り、返金いたします。
- ・ 請求書や領収書をご希望の場合は、お手数ですが、当協会事務局担当部署までお知らせください。

振込予定のいずれかの口座を○で選んでください。【必須】

お振込みの際は、通信欄で受講者の会員番号・お名前・研修月日をお知らせください。

| A 郵便振替口座 | B ゆうちょ銀行 | C 三菱東京UFJ銀行 |
|----------------|------------------------------------|----------------------------------|
| 00140-8-549669 | 0一九(ゼロイチキュー)店 当座預金口座 0549669 | 市ヶ谷(イチガヤ)支店 普通預金口座 0524761 |

【口座名】公益社団法人日本医業経営コンサルタント協会

| | |
|-----------------|-------------------------------------|
| 振込日(予定) 【必須】 | 平成 年 月 日 |
| 振込人名義 【必須】 | |
| その他ご連絡事項 | |