

会 員 各 位

(公社)日本医業経営コンサルタント協会
教育研修委員会 担当副会長 永山正人**本部継続研修実施のご案内(平成 28 年 11 月集中/大阪)**当案内に関する問合せ先：事務局 事業部事業第二課
研修・履修認定係直通 TEL:03-5275-6993
代表フリーコール：0088-21-6996/TEL:03-5275-6996

11 月の継続研修(集中/大阪)の開催要領が次の通り決定しましたので、ご案内いたします。

■ 研 修 日 程 ※カリキュラム内容は、別紙ご参照ください。

平成 28 年 11 月 16 日 (水) ~ 18 日 (金)

■ 会 場

新大阪ブリックビル (JR 新大阪駅 西口から徒歩 3 分)

大阪府大阪市淀川区宮原 1-6-1 TEL. :06-6397-1817

(http://lasante-brick.jp/profile/access.html)

■ 定 員 各講義 100名

(定員を超えた場合はお断りすることがございますので、ご了承ください。)

■ 対 象 者 当協会会員(個人正会員)**■ 受 講 料** 各講義 6,000円 (2 時間) (内税)**■ 履 修 認 定** 各講義 2 時間

(医業経営コンサルタントの方は、平成 28 年度の本部主催継続研修分となります。)

■ お 申 込 方 法

- ① 郵便局にて、備付けの郵便振替用紙の通信欄に必要事項をご記入の上、受講料を下記の口座にお振込みください。(銀行振込をご希望の場合はお申し出ください。)
- ② 会員専用ページからの Web 申込、または「申込書」の必要事項をご記入の上、指定欄に払込票の控えを貼付し、FAX でお送りください。
- ③ **研修日の約一週間前に受講受付確認(会場案内含む)を登録通信先にお送りします。**
- ④ **定員数に達している等受付できない場合には、申込受信後すぐにご連絡します。申込受付が完了している場合は、会員専用ページの「年度別受講詳細」ページに赤字で表示されます。**
- ⑤ 振込受講料は、事前に受講キャンセルの連絡がある場合に限り、返金いたします。

口座番号	00140-8-549669
加入者名	(公社)日本医業経営コンサルタント協会
通信欄	『 <u>会員No.()</u> 』、『 <u>11 月/集中研修</u> 』とご記入ください。 ※事業所名でお振込みになる際には、受講される方のお名前もご記入ください。

11月11日(金) ※締切りを延長しました**事前申込締切日 ~~11月6日(日)~~ (定員になり次第締切り)**

(会場・資料の準備等の都合上、事前申込をお願いいたします。)

お問合せ先：事務局 事業第二課 フリーコール 0088-21-6996 / TEL 03-5275-6996

平成28年度 本部継続研修(11月集中/大阪)カリキュラム

会場：新大阪ブリックビル

大阪府大阪市淀川区宮原1-6-1 <http://www.lasante-brick.jp/profile/access.html>

ステージ	セカンドステージ※	
開催日	時間	講座名 / 講師 / 講義概要
11月16日 (水)	10:00 ～ 12:00	<p>【講座名】「病院経営」の視点で見た攻めの労務管理と現場での運用方法</p> <p style="text-align: right;">株式会社日本経営 常務取締役 認定登録 医業経営コンサルタント 井上 陽介</p> <p>働く人の就労観や病院経営を取り巻く環境の変化に伴い、関係法令も変化していく。労働集約型産業である病院経営においては、労務管理のレベルによってトラブルの多寡が異なる。組織の防衛と従業員の幸せを同時に実現するためには、後手後手ではならない。攻めの労務管理という視点で、有効な人事労務施策を紹介する。</p>
	13:00 ～ 15:00	<p>【講座名】コンサルタントの視点から見た診療報酬改定と対応</p> <p style="text-align: right;">高崎健康福祉大学 准教授 木村 憲洋</p> <p>平成28年の診療報酬改定は、収入の面や対応することが厳しいと言われている。一方で、医療の質と医療サービスの効率性を向上している病院では、診療報酬点数が後から追ってきている状態にある。この違いは、どこにあるのか。そして、これからどのように対応していくのか、病院に対してどのように方向性を指南していけばいいのかについて解説する。</p>
	15:00 ～ 17:00	<p>【講座名】橋本市民病院の経営改革とその後に来るべきもの</p> <p style="text-align: right;">地方独立行政法人岡山市立総合医療センター 法人本部事務局長/岡山市市民病院 事務部長 橋本市民病院 非常勤経営顧問(前橋本市民病院 事務局長) 豊岡 宏</p> <p>地方の中小規模の自治体病院は、①職員定数の制限②高コスト体質③医師不足という3つの問題を抱えており、それゆえ多くの病院で経営がうまく行っていない。しかし、橋本市民病院では、民間から登用された事務局長が、①と②は「アウトソーシングと業務移管」、③は「これまでにない発想と対策」で対処。その上で、自治体病院の新しい経営改革モデルを構築すべく、平成25年12月から経営改革プロジェクトをスタートさせた。病院長をヘッドとし、経営の再建と医療の質向上を目標に始まったこのプロジェクトは、その傘下に、テーマ毎の12のワーキングチームを組織。職種横断的に参加を求めた多くの職員に、その道のプロの委託会社メンバーも加わって検討・準備を行った後、平成26年4月から2年計画で実行に着手した。その結果、橋本市民病院は、HCU稼働・救急科新設・地域包括ケア病棟導入・購買改革等を行った1年目だけで、平成25年度の3億5000万円の赤字が平成26年度には1億2000万円の黒字となって4億6000万円の損益改善となり、経営再建を達成した。また2年目は医師採用や看護・リハビリ体制充実等の医療の質向上で成果を上げた。このように橋本市民病院の経営改革は大きな成果を上げており、アウトソーシングと業務移管を活用したその手法は他の自治体病院のモデルとなり得る。しかし、その一方で限界もあり、自治体病院を抜本的かつ永続的に変革していくには、独立法人化して病院を自治体から切り離すと同時に、都道府県単位で広域化するしかない。そうした自治体病院の現状について報告する。</p>
11月17日 (木)	10:00 ～ 12:00	<p>【講座名】医療安全を『人間中心』で考える ～航空機操縦室の安全対策「CRM」に学ぶ～</p> <p style="text-align: right;">CRM Service Inc. チーフプランナー(元全日空機長) 村上 耕一</p> <p>CRMの出発点は「一人の人間の能力には限界があり、またその特性上エラーの発生は不可避である」というところにある。エラー発生仕組みを考えてみれば、エラーをするのは人間だが、それを防げるのもまた人間でしかないことがわかる。国や組織が安全を守ることはできない。安全は人間が守る。そのバックアップのための万全な体制を取るのが安全管理である。皆が共通の意識を持つようになれば、それはやがて定着して風土となる。CRMはそんな考え方についての「気付き」を促すものである。</p>
	13:00 ～ 15:00	<p>【講座名】これで安心、医療事故後の対応</p> <p style="text-align: right;">当協会理事/弁護士/税理士/日本中小企業経営専門家協会 理事 認定登録 医業経営コンサルタント 高須 和之</p> <p>医療事故発生という事実を変えることはできない。しかし、患者やご家族の方に対する信頼関係の回復、並びに円滑な交渉を実現するためには、事故発生後の医療機関の対応いかに大きく影響される。数多の事故処理を経験してきた演者が、事故後の望ましい対応を具体例を踏まえてわかりやすく案内する。</p>
	15:00 ～ 17:00	<p>【講座名】医業経営コンサルタントにおける医療関係情報の活用策</p> <p style="text-align: right;">東北大学医学系研究科 教授 藤森 研司</p> <p>全国統一形式のDPCデータならびに電子レセプトデータについて、その構造と活用例、長所と短所、限界や制約について解説する。DPCデータは一部ではあるが医療機関入りで症例数や平均在院日数が公開されている。電子レセプトはNational Databaseとして厚生労働省が全数把握しており、制約はあるものの悉皆性の高い集計が可能である。</p>
11月18日 (金)	10:00 ～ 12:00	<p>【講座名】歯科診療所のマネジメント論 -経営改善を中心に-</p> <p style="text-align: right;">北海道医療大学 客員教授/医)ファミリー会 理事長 認定登録 医業経営コンサルタント 永山 正人</p> <p>本講義は、歯科診療所の健全な経営をサポート(コンサル)するための知識と技術を提供することを目的とする。同時に、同じ規模の内科の診療所にも共通する内容を提供しようとする。特に、経営改善を中心に、クリニックに必要な「暗黙的管理」の重要性について解説する。</p>
	13:00 ～ 15:00	<p>【講座名】勤務環境改善 ～医療機関における組織行動論の実践～</p> <p style="text-align: right;">オペレーション・ジャパン株式会社 代表取締役 野中 俊英</p> <p>将来にわたり質の高い医療サービスを提供するには、勤務環境の改善により、医療に携わる人材の定着・育成を図り、雇用の質を向上させていく必要がある。この講義では、勤務環境の改善や人材の定着に関する理論や理論の実践例を紹介したいと思う。</p>
	15:00 ～ 17:00	<p>【講座名】地域医療構想を踏まえて病床機能を考える</p> <p style="text-align: right;">国立がん研究センター 社会と健康研究センター 臨床経済研究室長 石川ベンジャミン光一</p> <p>すでに多くの都道府県が地域医療構想の策定を終え、今後は構想で定めた目標の実現に向けて調整会議での議論が進められていく。その協議の場において医療機関が論理的な訴求を行なっていく上で必要となる自己分析の方法と戦略立案のポイントについて解説する。</p>

※セカンドステージ定義：医業経営管理全般にわたる体系的な理論、先端的な事例等を専門的に深掘りする

FAX 03-5275-6992

(代表 FAX : 03-5275-6991 も可)

研修・履修認定係 直通 TEL 03-5275-6993 / 代表 TEL 03-5275-6996

(公社)日本医業経営コンサルタント協会 事務局 事業第二課行

申込締切

11/11(金)

＜本部継続研修(平成28年11月集中/大阪)申込書＞

会員 No.		電話	
氏名			
連絡先 (住所・所属等)	※当協会の登録通信先と異なる場合のみお書きください。 〒 —		

【注】受講を希望する時間の□欄を選択してください。 記入例：■ 10:00～12:00 又は☑10:00～12:00

会場：新大阪ブリックビル		講師
11月16日	<input type="checkbox"/> 10:00～ 「病院経営」の視点で見た攻めの労務管理…	株式会社日本経営 常務取締役 井上 陽介
	<input type="checkbox"/> 13:00～ コンサルタントの視点から見た診療報酬…	高崎健康福祉大学 准教授 木村 憲洋
	<input type="checkbox"/> 15:00～ 橋本市民病院の経営改革とその後に来る…	地方独立行政法人 岡山市立総合医療センター 法人本部事務局長 豊岡 宏
11月17日	<input type="checkbox"/> 10:00～ 医療安全を『人間中心』で考える…	CRM Service Inc. チーフプランナー(元全日空機長) 村上 耕一
	<input type="checkbox"/> 13:00～ これで安心、医療事故後の対応	当協会理事/弁護士/税理士/ 日本中小企業経営専門家協会理事 高須 和之
	<input type="checkbox"/> 15:00～ 医業経営コンサルタントにおける医療…	東北大学医学系研究科 教授 藤森 研司
11月18日	<input type="checkbox"/> 10:00～ 歯科診療所のマネジメント論…	北海道医療大学 客員教授/ 医)ファミリー会 理事長 永山 正人
	<input type="checkbox"/> 13:00～ 勤務環境改善～医療機関における組織…	オペレーション・ジャパン株式会社 代表取締役 野中 俊英
	<input type="checkbox"/> 15:00～ 地域医療構想を踏まえて病床機能を考える	国立がん研究センター 社会と健康研究センター 臨床経済研究室長 石川ベンジャミン光一

合計受講料： _____ 講義 × 6, 000円 = _____ 円

※振込済み受講料は、事前に受講キャンセルの連絡がある場合に限り、返金いたします。

郵便振替払込金受領証を貼り付けてください。

事前申込 受講料振込先

■口座番号：00140-8-549669

■加入者名：(公社)日本医業経営コンサルタント協会

■通信欄：『会員No.()』、『11月/集中研修』とご記入ください。

※事業所名でお振込みになる際には、受講される方のお名前もご記入ください。

【注】研修当日は、認定登録 医業経営コンサルタント証票、または
継続研修受講カードにより受付を行いますので、必ず持参してください。

※メールの登録が未手続きの方は、協会ホームページの会員専用ページからのメールアドレスの登録にご協力をお願いいたします。