

## 本部継続研修「応用実務研修」の再案内

本部継続研修「応用実務研修」(サードステージ)を再度ご案内いたします。  
受付継続中です。

平成 23 年度より実施しております本部主催継続研修体系に則し、今年度から応用実務研修(サードステージ)を実施いたします。

## 研修の特徴

- ・短期集中タイプ
- ・少人数の集合研修方式
- ・モデル病院を設定し、各手法による具体的実務とその応用について実習
- ・講師や参加者と意見を交換しながら技能を習得できる研修

皆様のご参加をお待ちしております。

## ＜平成 24 年度実施予定コース＞

- ・本年度は、サードステージ<sup>1</sup>専修領域全体構成<sup>※2</sup>の内から、一部領域の下記を実施します。
- ・各コースの具体的な実施計画は、別紙をご参照ください。

コース名	内容	実施予定日	実施時間	修了審査	講師(ファシリテーター)
コース	管理アプローチ型 (講義)	11月14日(水)～ 11月17日(土) (連続4日間)	1日目 13:00～ 17:00(4時間) 2、3日目 10:00 ～17:00(内、昼 休み1時間。研 修6時間)	レポート提出	医療総研(株) 相談役/認定登録 医業経営コンサルタント 星野 雄一
コース	管理アプローチ型 (実習) (IIコースの受講を推奨)	12月12日(水)～ 12月15日(土) (連続4日間)	4日目 9:00～ 13:00(4時間)	1月以降に修了 報告会にてプレ ゼンテーション	

※1 サードステージ定義:医業経営の具体的実務並びに応用について机上で実習する。個々人が目指す専門分野に新生面をひらく先駆的な方法論、卓越した手法等を研究する。

※2 サードステージ専修領域全体構成:○制度対応領域 ○事業戦略領域 ○組織経営領域 ○人的資源管理領域  
○応用情報領域 ○計量分析領域 ○戦略財務会計領域 ○課題解決実践  
領域 ○思考/創造系メソッド領域 ○変革系オペレーションズ領域

## ＜受講概要(各コース共通)＞

対象者	当協会会員(個人正会員)
会場	当協会本部 研修室 <a href="https://www.jahmc.or.jp/cgi-bin/about_association/jimukyoku.html">https://www.jahmc.or.jp/cgi-bin/about_association/jimukyoku.html</a>
定員	10名以上20名以内(10名未満の場合、開講しないこともあります。先着受付順。)
受講料	各コース 90,000円(内税)(1日単位での申込はできません。)
履修認定	各コース 全日程出席(修了報告会・レポート提出含む)で30時間 (平成24年度の本部主催継続研修に該当します。)
申込み	会員専用ページからのWeb申込、または別紙の「申込書」に必要事項をご記入のうえFAX送信でお申込ください。

## ＜お問合せ先＞

ご質問等は、本部事務局 事業部事業第一課(Eメール:kensyu@jahmc.or.jp)までお寄せください。



(公社)日本医業経営コンサルタント協会  
平成24年度本部継続研修 サード・ステージ【Ⅱ・Ⅲコース】実施計画

コース	サード・ステージ	内容	管理アプローチ型 (講義・実習)
実施予定日時	【Ⅱ】平成24年11月14日(水)～17日(土) 連続4日間		1日目13:00～17:00(4H) 2・3日目10:00～17:00(内1H昼休み、研修6H)
	【Ⅲ】平成24年12月12日(水)～15日(土) 連続4日間、1月以降に修了報告会		4日目9:00～13:00(4H)
履修認定	両コース共、全日程出席で各30時間 (平成24年度の本部主催継続研修に該当)		
講師	医療総研株式会社 相談役/認定登録 医業経営コンサルタント 星野 雄一		
専修領域	①制度対応領域 ②事業戦略領域 ③組織経営領域 ④人的資源管理領域 ⑤応用情報領域 ⑥計量分析領域 ⑦戦略財務会計領域 ⑧課題解決実践領域		
コース名	経営改善課題の抽出と改善施策の策定専修コース		
推奨職務	コンサルタント、経営管理者、事務長、銀行員等		
到達目標	①研修を通じ、コンサルティングの具体的内容を知る。 ②自分の実力(知識、経験)の程度を知り、今後の自己研鑽の内容をつかむ。 ③経営コンサルタントとしての「環境掌握力」「社会的適応力」「具体的思考力」のレベルを知る。		
サード・ステージ【Ⅱ】(30h)	内容	(講義形式) (1) 経営診断のポイント (5H) ①経営診断業務の内容 ②経営診断のプロセス ③経営診断のポイント (2) データ数値の読み方と分析 (5H) (3) 急性期総合病院の経営診断報告書の解説 (10H) ※修了審査のためのレポート提出	
サード・ステージ【Ⅲ】(30h)		(個人別実習) (1) 経営診断に必要な諸資料を分析し、経営改善課題を抽出する。 (使用する経営資料) ①財務諸表 B/S、P/L ②患者情報 ・疾病別患者分析表 ・地域別患者分析表 ・地区別患者統計 ③職員配置表 ④就業規則 ⑤その他 (2) 抽出された改善課題に対し、具体的な改善施策を策定する。 ①戦略的改善施策 ②経営管理的改善施策 ③その他 (3) 改善施策を実行することにより想定される改善効果を、年度別に明確にする。 ①量的(金額)改善効果 ②質的改善効果 ③医業経営の健全性、継続性 ※修了報告会：修了審査のための報告会 (演習課題に対する受講者プレゼンテーション) 1月以降に実施予定	

<申込書>

FAX 03-5822-6991

受付継続中

フリーコール：0088-21-6996/TEL：03-5822-6996

(公社)日本医業経営コンサルタント協会 事務局 事業部事業第一課 行

平成24年度「応用実務研修」(サードステージ)参加申込

会員 No.		電話	
氏名			
連絡先 (住所・所属等)	当協会の登録通信先と異なる場合のみお書きください。 〒 _____		

【注】受講を希望するコースの□欄を選択してください。 記入例：■ IIコース

IIコース	11月14日～17日・レポート提出	医療総研(株) 星野 雄一
IIIコース	12月12日～15日・修了報告会	

受講料：各コース90,000円(内税)

合計受講料： \_\_\_\_\_ コース × 90,000円 = \_\_\_\_\_ 円

- ・ 会員専用ページにログイン後 Web 申込みするか、この用紙を FAX 送信にてお申込ください。
- ・ 郵便局に備付けの郵便振替用紙で下記の口座に受講料をお振込みください。  
(銀行振込をご希望の場合は本部事務局までお申出ください。)
- ・ **申込締切後、受講受付確認状(会場案内含む)を登録通信先にお送りします。**
- ・ 振込済み受講料は、事前に受講キャンセルの連絡がある場合に限り、返金いたします。

郵便振替払込金受領証を貼り付けてください。

**事前申込** 受講料振込先

■口座番号：00140-8-549669

■加入者名：(公社)日本医業経営コンサルタント協会

■通信欄：『会員No.( )』、『サードステージ(コース番号)』とご記入ください。

※事業所名でお振込みになる際には、受講される方のお名前もご記入ください。

【注】研修当日は、医業経営コンサルタント証票又は継続研修受講カード(磁気カード)により受付を行いますので、必ずご持参ください。

会員の皆様および協会事務の効率化を図るため、情報提供の方法を FAX から Eメールに移行しております。

メルマガの登録が未手続きの方は、協会ホームページの会員専用ページでメールアドレスの登録とメルマガ配信設定をお願いいたします。