

令和7年度 基本方針

公益社団法人日本医業経営コンサルタント協会は、医療・保健・介護・福祉に関する調査研究等を行い、医業経営に係わるコンサルタントの水準の確保と資質の向上を図るとともに、医業の社会公共性を経営面から支援活動することにより、医業経営の健全化・安定化に資することをもって、より良い地域社会の発展に貢献し、健康で文化的な国民生活に寄与することを目的とする。

その目的を達成し、社会から信頼される協会であり続けるために、令和7年度の基本方針を次のとおりとする。

1. 医業経営コンサルタントの資格の認定と高い倫理観・使命感・職務能力の向上を図る。
2. 医業経営に関する調査研究を行い、医療・保健・介護・福祉事業の経営を支援する。
3. 医業経営の教育研修事業を行い、医療・保健・介護・福祉に関する人材育成を図る。
4. 医業経営に関する啓発活動・支援活動を通じて、公共に資する提言を行う。
5. 協会活動に関係する行政・関連諸団体との連携を強化し、諸事業を行う。
6. 財務基盤の強化・健全化の取り組みを促進し、協会のさらなる発展・充実を図る。
7. 協会活動についての戦略的広報を行うことにより、協会の認知度向上を図る。
8. 高度化するコンサルティング・ニーズに対応するために、会員間の連携促進を図る。
9. 魅力ある協会づくりを推進し、会員相互の成長と協会の発展を図る。
10. これらの基本方針の実践により、価値の創造を図り、会員の増強・拡大を図る。

令和7年度 重点施策

本協会は基本方針に基づき、魅力ある協会づくりのために次の重点施策を実施する。

1. 本協会及び認定登録 医業経営コンサルタントの認知度向上のために、戦略的広報活動を実行する。
2. 社会貢献及び会員の活躍の場の創造のために、会員連携及び事業連携を図り、多様な業種の多様性豊かな会員同士が独創性に富んだ幅広い知識を共有し相互研鑽を深めるしくみを創る。
3. 支部及び地区協議会が期待される役割を發揮できるよう、その活動を支援する。
4. 資金の効率運用を目的とした財政運営を図る。
5. 医療DX推進を支援するための体制を整備する。

(公益目的事業)

I 資格認定事業

1. 医業経営コンサルタントの資格認定（医業経営コンサルタント資格認定審査会）

(1) 資格認定事業の意義

良質の医療、介護等を不特定多数の者に提供するためには、健全な経営が不可欠である。そのためには診療所・病院、介護施設等の現状分析・改善提案・実施支援・顧問活動の業務を担える職業専門家を育成する必要があるため、講義形式の指定講座及び試験（筆記試験、論文試験）を実施し、合格した者に「医業経営コンサルタント」の資格を認定する事業を実施する。

(2) 資格認定事業の概要

①指定講座

- ▶テキスト・eラーニング（パソコンやスマートフォンを使い、インターネットを利用して学ぶ学習形態）による受講（自宅学習）とする。
- ▶eラーニング配信データ収録のための講義に参加しての受講も可能とする。
- ▶受講料は、テキスト・eラーニングによる受講で50,000円とする。
- ▶医業経営管理能力検定合格者には、指定講座テキスト・配信データを1回に限り無償提供する。

②一次試験

- ▶会場：札幌・仙台・東京・名古屋・大阪・岡山・福岡の全国7か所
- ▶試験日：令和7年8月30日（土）
- ▶一次試験の受験資格は、指定講座を受講していることとする。
- ▶合否判定：令和7年10月

合否判定後、協会ホームページ及び機関誌 JAHMC において、一次試験合格者として氏名を公表する。また、合格者の事業所所在地（都道府県単位）の支部から、協会の活動内容などについて連絡する。（対象者：一次試験合格者のうち、文書にて承諾すると回答した者）

③二次試験

- ▶前期論文提出：令和7年7月11日（金）を締切とする。
（対象者：平成30年度以降の一次試験合格者及び一次試験条件付き合格者のうち指定レポートを期日までに提出した者ならびに医業経営実務講座全講座修了者）
- ▶前期合否判定：令和7年7月
令和6年9月開催の理事会に上程し、二次試験合格者の承認を求める。
- ▶後期論文提出：令和8年1月13日（火）を締切とする。
（対象者：平成30年度以降の一次試験合格者及び一次試験条件付き合格者のうち指定レポートを期日までに提出した者ならびに医業経営実務講座全講座修了者）
- ▶後期合否判定：令和8年1月
令和8年2月開催の理事会に上程し、二次試験合格者の承認を求める。
- ▶論文提出対象者向けに論文指導を行う。
- ▶合否判定後、協会ホームページ及び機関誌 JAHMC において、二次試験合格者として氏名を公表する。

④書籍出版

医業経営コンサルタント試験の受験者層に対し、出題問題例に触れる機会を提供することで受験への不安感を軽減し、受験意欲の向上を促すため、一次試験問題に関する参考書籍を出版する。

2. 医業経営管理能力検定（教育研修委員会）

大学生等が、医療機関や医療関連企業等において飛躍の場を広げるために、医療介護福祉施設における経営管理の基礎知識を体系的に習得し、医療・保健・介護・福祉の健全な発展に寄与する、幅広い教養を身に付けた人材の育成を目的として実施する。さらに、認定登録 医業経営コンサルタントの取得に必要な資質を備えた、将来を担う人材養成を図る。

認定している4大学（広島国際大学、川崎医療福祉大学、日本福祉大学、東京医療保健大学）の他、広く検定普及のための方策等を検討する。

II 講座・セミナー等による人材育成事業

1. 継続研修（教育研修委員会）

病医院、介護施設等の経営及び運営に関する知識のみでなく、医療法をはじめとする医療関連法規や医療保険制度等についての幅広い知識が必要である。また、少子高齢社会における医療・介護等を取り巻く環境の変化は著しく、日々の研鑽による医業経営コンサルタントの資質の涵養と職務能力の向上のための継続研修事業を実施する。

- (1) 研修内容の充実を図ると共に、本部・支部を含めた研修全体の新たな価値創造を推進する。
- (2) 継続研修体系に基づいた講師の選定、育成、講座の構築を図る。
- (3) 継続研修事業を推進する。
 - ①継続研修体系の見直しを目的とし、さらなる検討を深める。
 - ②継続研修体系に則り、継続研修を充実する。
 - ③ITの活用を深め、個人研修をはじめとするWeb配信型研修の充実を図り、全国の会員の更なる利便性及び負担軽減を推進し、継続研修の受講機会の拡大に努める。
 - ④支部及び複数支部合同・賛助会員共催の継続研修事業を推進する。
 - ⑤より多くの会員の研修参加を促すための効果的な方策を図る。
 - ⑥継続研修の一部を、医業経営セミナーとして一般にも公開し、医業経営に係る情報や知識の普及を推進する。

2. 支部主催研修及び支部合同研修（地区協議会）

支部主催研修及び支部合同研修の開催を推進する。

地方の特性を活かして、独自の視点から医療、介護等に関する社会動向の考察や医業経営に関する知識の普及を推進する。

3. 一般公開医業経営実務講座（教育研修委員会）

医業経営の仕組み、収益管理、組織管理、患者管理、財務管理から、物品管理、環境管理、情報管理まで体系的に、医業経営コンサルタントを中心とした講師から実践的な知識を学ぶことのできる本講座を、継続して開催する。さらに多くの関係者に広められる効果的な周知を図る。

また、全 12 回の講座を受講した者が、医業経営コンサルタントへの道を志し、医業経営の健全化・安定化を図る人材となることを目指す。

(1) 目的

当協会令和 7 年度基本方針第 3 項に定める医業経営の教育研修事業を行い医療・保健・介護・福祉に関連する人材の育成を図ること、また公益社団法人の公益目的事業を維持するために実施する。

(2) 対象

医療機関に勤務されている事務部門、看護部門、コメディカルの方をはじめ、医療機関に関わっていて、医業経営に興味のある方などを対象とする。

(3) 日程

令和 7 年 10 月より 12 回（毎月土曜日）、1 講座 2 時間を 1 日 3 講座にわたり実施する。

4. 大学院との連携（教育研修委員会）

産業能率大学大学院との互恵関係によって、マネジメントの思想と理念をきわめ、これを実践の場に移し、組織や社会の発展に貢献する人材を育成する機能の強化を図るため、公募推薦を実施する。

Ⅲ 学会・研究会による人材育成事業

1. 日本医業経営コンサルタント学会（学会・学術委員会）

(1) 第 29 回日本医業経営コンサルタント学会香川大会について、企画・運営・演題審査等を行う。企画・運営にあたり、開催地区に実行委員会を設置する。

▶日 時：令和 7 年 11 月 13 日（木）～ 14 日（金）

▶会 場：サンポートホール高松（懇親会：展示場）

▶テーマ：持続可能な地域医療の未来と医療DXの展望
地域特性を生かした医療の進化と歴史的背景

(2) 日本医業経営コンサルタント学会の将来のあり方についての報告書を活用した学会運営を検討する。

①開催地区の支部と自治体及び医療関連団体との連携強化

②予算の適正化

③学会・学術委員の各大会実行委員会における役割分担の明確化

2. 外部学会活動（学会・学術委員会、広報委員会）

(1) 日本病院学会、全日本病院学会、日本医療福祉設備学会、日本医療経営学会学術集会等の医療関連団体の学会に参加し、講演等を行うことで積極的に関係団体との連携を図る。また、継続研修として履修認定している学会との連携について検討する。

(2) 医療・介護分野の展示会等に参加し、良質な講演等を実施することで積極的に協会事業を周知させ、有効と考えられる各種関連団体との連携を強化する。

IV 調査研究・提言活動事業

1. 調査研究（調査研究・提言委員会）

会員がより良いコンサルティングが行えるように、主にその活動を支援することを目的とし、以下の5つのテーマについて広く深く調査研究を行う。実施にあたっては、テーマごとに専門分科会を設置し、外部を含む有識者を委員に起用し確実に成果を上げる。

各専門分科会は、協会の基本方針に従い、各会員がクライアントに有益な情報等を提供できるようにすることを念頭に置き、医業経営コンサルタントとして社会的責務を果たすための調査研究を行う。また、必要に応じて、調査研究結果を会員が研修で履修できるよう、教育研修委員会にプログラム等を企画提案する。

(1) 歯科経営

歯科経営アンケートを実施し、分析結果として歯科経営指標を作成する。歯科経営指標とともに、会員・歯科医院経営者・関連団体等を支援するための提言について検討する。

1.5次歯科診療所、医介連携、訪問診療、事業承継をキーワードに事例研究を行い結果報告する。

(2) 税制

医療・保健・介護・福祉に関する税制の諸問題について調査研究し、医業の社会公共性を経営面から支援するための提言を行う。

(3) 情報活用

厚生行政の動向等多岐にわたる情報を収集し、医業経営コンサルテーションの現場で活用できる情報を取りまとめ、外部学会参加等を通じて会員に提供する。有益な情報利活用事例・ツールを募集するコンペティションを実施し、成果物を情報提供する。情報利活用に特化した継続研修を企画提案する。

(4) 在宅医療・介護事業経営

地域包括ケアシステムにおける医療と介護の連携や事業形成に関する指導可能なコンサルタント養成を見据え、医業経営コンサルタントとして必要な情報を収集し、調査研究結果を会員に情報提供する。動画やオンラインミーティングを活用した情報交換の場づくりについて検討し、取り組む会員の裾野を広げるための活動を行う。

(5) 医療DX

喫緊の課題である医療DXについて、行政との連携や医療機関等の支援を担うことができる医業経営コンサルタントの育成を図るため、医療DXガイドラインの作成や相談窓口の設置を見据えた調査研究を行う。教育研修委員会にセミナー企画を提案し、将来的に医業経営コンサルタントの業務に繋がる機能構築について検討する。なお、当事業は費用対効果を勘案し、既の実績があり、進行中である近畿地区協議会の活動を母体とする。

コンサルティング業務内容解説第6次改訂版（令和8年4月予定）の作成について検討し、必要に応じてコンサルティングマニュアル等の出版物の改定について精査する。

2. 提言活動（調査研究・提言委員会）

調査研究活動の結果、諸官庁、関係諸団体、会員などに広く発信することが必要であると認められた事象について、提言活動を行う。

V 相談・助言事業

1. 医療勤務環境改善支援（医療勤改支援室）

医療勤務環境改善支援の取り組みについて、行政、医療関連団体との連携を強化し、普及充実のための支援活動を推進する。医師の時間外労働の上限規制と健康確保措置の適用が始まってからの病医院経営において 2035 年を見据えた支援が行えるよう、会員に情報提供するとともに、医業経営アドバイザーに対して各種研修等を実施する。また、全国支部の取り組みを可能な範囲で支援し、業務の充実を図る。

2. 持分なし医療法人移行（医業承継支援室）

持分なし医療法人移行相談窓口業務の質の向上と維持に努める。また、会員等に情報提供を行うとともに相談窓口の普及に努める。

VI 共 通

1. 機関誌 JAHMC（広報委員会）

医業経営に関する情報を掲載した「機関誌 JAHMC（ジャーマック）」を毎月発行する。その内容は、医療現場や医療政策に携わる人の生の声を綴ったインタビューや、各現場や支部広報連絡員との連携によるレポート、医業経営の知識など、会員に寄り添った情報提供を行い、医業経営コンサルタントが活動するために必要な情報を集約したものとする。

また、配布基準に沿った機関誌 JAHMC の配布を実施し、協会事業の周知につなげる。

2. 医業承継業務連携（医業承継支援室）

診療所等の事業承継について、医業経営コンサルタントが医業承継に関する専門知識を習得するための継続研修を引き続き企画提案する。また、専門分野が多領域にわたる医業経営コンサルタントに対し他の専門分野の医業経営コンサルタントと協力して医業承継コンサルティング業務ができる体制を構築することを目的に、グループワーク研修及び意見交換を行う。

3. 医業経営コンサルタントの紹介と会員間連携（コンサルプラス推進室）

医療機関に対して認定登録 医業経営コンサルタントを紹介し、また会員間の連携を促進するために、CONSUL PLUS（コンサルプラス）の機能充実と利用促進を図る。地域ごとの会員交流会等の実施を図ることで会員間連携を推進する。

4. 行政等からの委託事業（事業連携センター）

国・都道府県・市区町村・公的団体等が当協会に依頼する業務について、迅速かつ円滑に対応する。その上で、業務を遂行するために事業連携センターに設置する各室の活動を支援する。

(共益事業等)

1. 総務（総務委員会）

- (1) 時代の変化に適応する協会運営を実現するため、実態に即した規定等の整理・見直しを行う。
- (2) 協会のさらなる健全・安定的発展を図るため、組織基盤強化について検討する。
 - ①会員の定着と増強を図るための情報収集を行い、他委員会と連携して、施策等について検討する。
 - ②本協会活動に関連する諸団体との連携を強化し、諸事業を行うための情報収集を行い、施策等について検討する。
- (3) 寄附金の募集を推進する。
- (4) 会員の資格審査及び会員等の綱紀監察に係る情報収集・管理を実施する。
 - ①入会及び会員休止に係る審査を実施する。
 - ②会員等の綱紀監察に係る情報収集・管理を支部と一体となって行い、その情報を共有する。
- (5) その他、他の委員会の所管に属さない事項について検討する。

2. 支部との連携（業務執行会議）

- (1) 支部及び地区協議会の活動支援
支部及び地区協議会と積極的に意見交換等の機会を設け、抱える課題について共有し、より良い活動ができるよう支援する。具体的な研修開催支援の施策について検討・提案し、支部及び地区協議会の活動を支援する。
- (2) 全国支部長会の開催
全国支部長会を開催し、協会の業務執行の連絡調整と支部の連携強化を推進する。

3. 教育研修（教育研修委員会）

- (1) 支部及び継続研修委託団体が実施する継続研修の申請を承認する。
- (2) 外部団体主催の学会・研修会（セミナー）等を、継続研修区分の履修認定学会等として検討し、承認する。

4. 相談業務等（調査研究・提言委員会）

従前の方式による医業経営相談を見直し、新しい仕組づくりについて検討し、推進する。

5. 広報活動（広報委員会）

- (1) 協会事業を各方面に報知し、医業経営コンサルタントの公益性の高さの理解を広めることでその活動範囲の拡大を支援する。
- (2) 広報活動は、機関誌の発行・配布や関連団体学会への参加などの広報手段に加えて、戦略的広報の見地から報道機関への情報提供等を実施し、広く一般社会に協会事業の周知を行う。
- (3) ホームページや電子メディア等のIT技術を活用し、協会事業の周知を行う。また、医業経営コンサルタントの活動に必要な情報共有を推進する。
- (4) 広報活動をとおして、各地区協議会・各都道府県支部・支部広報連絡員との連携を促し、地域活動の活性化を図る。

6. 財務（財務委員会）

（1）基本方針・重点施策に基づき協会運営の健全化を検討

理事会が提示する基本方針・重点施策に基づき、財務面からの重点項目、正味財産の推移等を確認する。3年後の令和9年度予算立案段階での収支均衡実現を目指し、健全で永続的な協会運営のあり方について検討する。

（2）財務状況についての分析と各委員会、業務執行会議及び理事会への提案

各事業活動の財務状況の分析及び中期的財政状況の見通しについてシミュレーションを行い、協会運営における改善点等について議論し、財務委員会として、特に以下の項目について各委員会、業務執行会議及び理事会に提案する。

①収支均衡を踏まえた協会の財務に係わる分析及び協会事業に係わる財務状況に繋がる検討

②協会の財務状況の現況を踏まえ、支部・地区協議会・本部委員会等の活動に関する効率的な予算管理の徹底

③支部繰越金のあり方に関する検討

（3）令和7年度予算執行状況の確認と令和8年度予算編成基準の作成

事業の適正化、予算の効率的な執行を図るため、支部・地区協議会・本部委員会等の予算執行状況を四半期ごとに確認する。併せて、令和7年度予算編成基準の適正性の検証・評価を行う。また、令和7年度予算編成基準の適正性の検証・評価を踏まえ、令和8年度予算編成基準を作成する。

7. 国際（国際委員会）

協会規程に定められている当委員会の活動内容を基に、医業経営の国際化に対応した調査・研究・視察及び人材育成に取り組む。

また、協会の国際活動の将来構想について検討を進め、以下の活動を行う。

（1）委員会及び協会の国際活動に関するレベルアップを睨み、海外における医業経営コンサルタントの実態に関する資料、インバウンド・アウトバウンドの両面に関わる実情に関する情報を収集し、それらの機関との情報交換、ひいては連携を探る。

（2）会員及び一般向けに国際的なコンサルタント事業、海外の制度を含む医療事情に関する情報提供・事例紹介を含めた研修会を実施する。

①海外視察研修

視察先：マレーシア（クアラルンプール）

（3）行政、医療関連団体等の国際的な活動についての情報を収集する。