

会 員 各 位

(社)日本医業経営コンサルタント協会

**本部継続研修実施のご案内(平成 23 年 7 月・8 月/集中)****【再・講師追加】**

先にご案内した7・8月度の継続研修について、講師の追加等がありましたので再度ご案内致します。  
この研修では、各講座を1日3部構成、または2日間6部構成で行います。1部(2時間)単位で  
ご受講いただけますが、内容としては1日または2日間を通してのものとなりますので、各講座を  
を通してのご受講をお勧めいたします。受講料は各部6,000円です。

**■ 対 象 者**

当協会の会員

(医業経営コンサルタントの方は、この研修の履修時間は、平成23年度の本部主催継続研修分となります。)

**■ 研 修 日 程** ※カリキュラム内容については、別紙参照

7月20日(水)～22日(金)

※7月20日(水)の講義の講師追加、およびFAXでの事前申込の締め切りを延長

8月17日(水)～19日(金)

**■ 会 場**コクヨホール (東京都港区港南1丁目8番35号 <http://www.kokuyo.co.jp>)**■ 定 員**

各部200名(定員を超えた場合はお断りすることがございますので、ご了承ください。)

**■ 受 講 料**

各部6,000円(1時間3,000円×2時間)(内税)

**■ お 申 込 方 法**

- ① 郵便局にて、備付けの郵便振替用紙の通信欄に必要事項をご記入の上、受講料を下記の口座にお振込みください。(なお、銀行振込をご希望の場合はお申し出ください。)
- ② 「集中研修申込書」の必要事項をご記入の上、指定欄に払込票の控えを貼付し、FAXでお送りください。(8月分のお申込みについては、会員専用ページからのWeb申込も引き続きご利用いただけます。)
- ③ 申込書を確認後、研修日の約一週間前に会場案内をお送りします。

口座番号	00140-8-549669
加入者名	(社)日本医業経営コンサルタント協会
通信欄	『 <u>会員No.( )</u> 』、『 <u>( )月/集中研修</u> 』とご記入ください。 ※事業所名でお振込みになる際には、受講される方のお名前もご記入ください。

**事前申込締切日**      7月開催分      7月11日(月)(定員になり次第締切り)      8月開催分      8月3日(水)

(会場・資料の準備等の都合上、事前申込をお願いいたします。)

お問合せ先：事務局 事業第一課      フリーコール 0088-21-6996 / TEL 03-5822-6996

## 本部継続研修(7月/集中)カリキュラム

東京集中研修【会場：コクヨホール 東京都港区港南1-8-35 <http://www.kokuyo.co.jp/showroom/tokyo-sr/access/>】

講座名 / 講師 / 講義概要 / 時間							
<b>7月20日(水)</b> <b>【講座名】 病院施設・設備管理体制の整備</b> <b>【ステージ】 セカンドステージ</b> <b>【講師】 第1講義・第2講義：</b> 日揮株式会社 営業統括本部IT・カルプロジェクト営業担当部長 認定登録 医業経営コンサルタント 竹川 忍 <b>(追加) 第3講義：株式会社システム環境研究所 運営経営室 シニアコンサルタント</b> 認定登録 医業経営コンサルタント 吉村 慎一							
講義概要	病院建築に際しては、機能性、経済性など重要な要素として様々な工夫が重ねられてきたが、建物竣工後の運営管理と一体となり、初めてその目標達成が可能となる。今回、病院建築という広い視点から、施設の作り方から設備・施設の管理に至る概要を述べる。						
20日	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%; text-align: center;">10:00 ～ 12:00</td> <td> <b>病院施設・設備管理体制の整備 1</b>                              病院建築の基本構想の策定について概要を述べる。                         </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">13:00 ～ 15:00</td> <td> <b>病院施設・設備管理体制の整備 2</b>                              病院建築の設計・建設・施設管理について、昨今の実態とポイントを述べる。                         </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">15:00 ～ 17:00</td> <td> <b>病院施設・設備管理体制の整備 3</b>                              施設完成後の運営について、院内業務委託のあり方を効率性の視点からポイントを述べる。                         </td> </tr> </table>	10:00 ～ 12:00	<b>病院施設・設備管理体制の整備 1</b> 病院建築の基本構想の策定について概要を述べる。	13:00 ～ 15:00	<b>病院施設・設備管理体制の整備 2</b> 病院建築の設計・建設・施設管理について、昨今の実態とポイントを述べる。	15:00 ～ 17:00	<b>病院施設・設備管理体制の整備 3</b> 施設完成後の運営について、院内業務委託のあり方を効率性の視点からポイントを述べる。
10:00 ～ 12:00	<b>病院施設・設備管理体制の整備 1</b> 病院建築の基本構想の策定について概要を述べる。						
13:00 ～ 15:00	<b>病院施設・設備管理体制の整備 2</b> 病院建築の設計・建設・施設管理について、昨今の実態とポイントを述べる。						
15:00 ～ 17:00	<b>病院施設・設備管理体制の整備 3</b> 施設完成後の運営について、院内業務委託のあり方を効率性の視点からポイントを述べる。						
<b>7月21日(木)・22日(金)</b> <b>【講座名】 医業経営診断</b> <b>【ステージ】 セカンドステージ</b> <b>【講師】 医療総研株式会社 代表取締役社長</b> 認定登録 医業経営コンサルタント 伊藤 哲雄							
講義概要	医業経営コンサルティングは、まず、当該医療機関の経営診断からスタートする。診断に当たっては、医療機関を取り巻く外部環境、医療機関が培ってきた内部環境それぞれの分析が重要となる。当研修では、各分析において必要かつポイントになる点についての講義を行う。						
21日	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%; text-align: center;">10:00 ～ 12:00</td> <td> <b>基調講義：平成22年診療報酬改定のポイントから今後の方向性を展望する</b>                              診療報酬改定および医療法改正は医療制度改革の両輪である。質の向上、経営の効率化に向けた医療機関の課題を考察する。                         </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">13:00 ～ 15:00</td> <td> <b>診療圏分析と患者動態分析</b>                              診療圏分析と疾病別占有度および都道府県別受療率などを解説する。                         </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">15:00 ～ 17:00</td> <td> <b>財務分析よりみる経営改善課題</b>                              ・損益計算書分析を中心に、収益性等の経営改善課題について解説する。                              ・バランスシート分析を中心に、安全性・資金効率等の経営改善課題について解説する。                         </td> </tr> </table>	10:00 ～ 12:00	<b>基調講義：平成22年診療報酬改定のポイントから今後の方向性を展望する</b> 診療報酬改定および医療法改正は医療制度改革の両輪である。質の向上、経営の効率化に向けた医療機関の課題を考察する。	13:00 ～ 15:00	<b>診療圏分析と患者動態分析</b> 診療圏分析と疾病別占有度および都道府県別受療率などを解説する。	15:00 ～ 17:00	<b>財務分析よりみる経営改善課題</b> ・損益計算書分析を中心に、収益性等の経営改善課題について解説する。 ・バランスシート分析を中心に、安全性・資金効率等の経営改善課題について解説する。
10:00 ～ 12:00	<b>基調講義：平成22年診療報酬改定のポイントから今後の方向性を展望する</b> 診療報酬改定および医療法改正は医療制度改革の両輪である。質の向上、経営の効率化に向けた医療機関の課題を考察する。						
13:00 ～ 15:00	<b>診療圏分析と患者動態分析</b> 診療圏分析と疾病別占有度および都道府県別受療率などを解説する。						
15:00 ～ 17:00	<b>財務分析よりみる経営改善課題</b> ・損益計算書分析を中心に、収益性等の経営改善課題について解説する。 ・バランスシート分析を中心に、安全性・資金効率等の経営改善課題について解説する。						
22日	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%; text-align: center;">10:00 ～ 12:00</td> <td> <b>人員効率よりみる経営改善課題</b>                              医業経営における最大の経営資源である人材を通して見る改善課題について解説する。                         </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">13:00 ～ 15:00</td> <td> <b>患者分析よりみる経営改善課題</b>                              医業経営改善の要諦は、地域ニーズと当該医療機関の医療サービス内容を合致させることである。来院患者の内容分析による当該病院の課題抽出と改善策について解説する。                         </td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">15:00 ～ 17:00</td> <td> <b>経営診断事例・・・赤字中小病院における経営改善事例</b>                              講師が実際に携わった経営改善コンサルティングの実際を紹介する。                         </td> </tr> </table>	10:00 ～ 12:00	<b>人員効率よりみる経営改善課題</b> 医業経営における最大の経営資源である人材を通して見る改善課題について解説する。	13:00 ～ 15:00	<b>患者分析よりみる経営改善課題</b> 医業経営改善の要諦は、地域ニーズと当該医療機関の医療サービス内容を合致させることである。来院患者の内容分析による当該病院の課題抽出と改善策について解説する。	15:00 ～ 17:00	<b>経営診断事例・・・赤字中小病院における経営改善事例</b> 講師が実際に携わった経営改善コンサルティングの実際を紹介する。
10:00 ～ 12:00	<b>人員効率よりみる経営改善課題</b> 医業経営における最大の経営資源である人材を通して見る改善課題について解説する。						
13:00 ～ 15:00	<b>患者分析よりみる経営改善課題</b> 医業経営改善の要諦は、地域ニーズと当該医療機関の医療サービス内容を合致させることである。来院患者の内容分析による当該病院の課題抽出と改善策について解説する。						
15:00 ～ 17:00	<b>経営診断事例・・・赤字中小病院における経営改善事例</b> 講師が実際に携わった経営改善コンサルティングの実際を紹介する。						

※この講座は、本部主催継続研修体系におけるセカンドステージに設定されています。詳細は、当協会ホームページ等で「平成23年度継続研修実施にあたっての運用方針」をご確認ください。

注)上記のように時間割を組んでおり、2時間単位でご受講いただけますが、内容としては1日または2日間を通してのものとなりますので、各講座を通してのご受講をお勧めいたします。

## 本部継続研修(8月／集中)カリキュラム

東京集中研修【会場：コクヨホール 東京都港区港南1-8-35 <http://www.kokuyo.co.jp/showroom/tokyo-sr/access/>】

講座名 / 講師 / 講義概要 / 時間	
<b>8月17日(水)</b> <b>【講座名】 人事労務管理体制の整備</b> <b>【ステージ】 セカンドステージ</b> <b>【講師】 西山病院管理研究所 所長</b> <b>認定登録 医業経営コンサルタント 西山 信之</b>	
講義概要	労働集約型の医業における医療サービスの供給源は、もっぱら人的資源に依存している。その要となる職員には、すぐれた技能と高い意欲が求められる。それを支える人材育成の環境づくりや満足度の向上には、どのような要件を組み込むべきか。事例を踏まえて真偽を考察し、職員に選ばれる「働き甲斐ある人事労務管理体制のあり方」を深耕する。
17日	10:00～12:00 <b>第1部 人事制度の目的</b> 「人の管理」の史的な発達と労働者を保護する関連法規を概括のうえ、組織目的の達成につながる有効な人間労働の実現に資する管理制度の運用について論説する。
	13:00～15:00 <b>第2部 労務管理の役割</b> 「労働の過程」において職員の能力発揮を左右する規制因を概括のうえ、職員に課す職務から最大限の成果を引き出す“働き甲斐ある”就業条件の発展について論考する。
	15:00～17:00 <b>第3部 人材育成と活性化</b> 「人材アセスメント」への公正感・納得感の確保や向上策を概括のうえ、職員1人ひとりのモチベーションを高め、育成的な視点と活性化につなげていく筋道について論究する。
<b>8月18日(木)・19日(金)</b> <b>【講座名】 医業経営戦略の立案・実施</b> <b>【ステージ】 セカンドステージ</b> <b>【講師】 医療総研株式会社 相談役</b> <b>認定登録 医業経営コンサルタント 星野 雄一</b>	
講義概要	医療機関にとって、医療制度改革を含む外部環境が大きく変化する中で医業経営を健全に実施するには、どうするのか。赤字経営とは、外部環境に内部環境が適合していないことを意味する。「経営診断」を受けて、いかに実行性のある経営戦略を立案し、実施するのかを述べる。
18日	10:00～12:00 <b>経営戦略業務の理論 1</b> 医療を取り巻く環境の変化と戦略的思考の必要性
	13:00～15:00 <b>経営戦略業務の理論 2</b> 経営戦略の類型と経営戦略立案の代表的手法
	15:00～17:00 <b>経営戦略業務の理論 3</b> 経営戦略策定プロセス
19日	10:00～12:00 <b>経営戦略業務の理論 4</b> 事業領域の確立と事業計画の策定
	13:00～15:00 <b>事例 1</b> 経営改善課題と施設整備計画
	15:00～17:00 <b>事例 2</b> 病院建て替えに当たっての基本構想策定と投資回収財源確保のポイント

※この講座は、本部主催継続研修体系におけるセカンドステージに設定されています。詳細は、当協会ホームページ等で「平成23年度継続研修実施にあたっての運用方針」をご確認ください。

注) 上記のように時間割を組んでおり、2時間単位でご受講いただけますが、内容としては1日または2日間を通してのものとなりますので、各講座を通してのご受講をお勧めいたします。

**FAX 03-5822-6991**

申込締切  
7月研修-7/11(月)  
8月研修-8/3(水)

フリーコール 0088-21-6996 / TEL 03-5822-6996

(社)日本医業経営コンサルタント協会 事務局 事業第一課行

**<本部継続研修(平成23年7月・8月/集中)申込書>**

会員 No.		電話	
氏名			
連絡先 (住所・所属等)	※当協会の登録通信先と異なる場合のみお書きください。 〒 _____		

【注】受講を希望する時間の□欄を選択してください。 記入例：■ 10:00~12:00  
※1部(2時間)単位でご受講いただけますが、内容としては1日または2日間を通してのものとなりますので、各講座を通してのご受講をお勧めいたします。

会場：コクヨホール	
7月20日(水) 病院施設・設備管理体制の整備 <input type="checkbox"/> 10:00~「病院施設・設備管理体制の整備1」 <input type="checkbox"/> 13:00~「病院施設・設備管理体制の整備2」 <input type="checkbox"/> 15:00~「病院施設・設備管理体制の整備3」	8月17日(水) 人事労務管理体制の整備 <input type="checkbox"/> 10:00~「第1部 人事制度の目的」 <input type="checkbox"/> 13:00~「第2部 労務管理の役割」 <input type="checkbox"/> 15:00~「第3部 人材育成と活性化」
7月21日(木) 医業経営診断 <input type="checkbox"/> 10:00~「基調講義：平成22年診療報酬改定…」 <input type="checkbox"/> 13:00~「診療圏分析と患者動態分析」 <input type="checkbox"/> 15:00~「財務分析よりみる経営改善課題」	8月18日(木) 医業経営戦略の立案・実施 <input type="checkbox"/> 10:00~「経営戦略業務の理論1」 <input type="checkbox"/> 13:00~「経営戦略業務の理論2」 <input type="checkbox"/> 15:00~「経営戦略業務の理論3」
7月22日(金) 医業経営診断 <input type="checkbox"/> 10:00~「人員効率よりみる経営改善課題」 <input type="checkbox"/> 13:00~「患者分析よりみる経営改善課題」 <input type="checkbox"/> 15:00~「経営診断事例…赤字中小病院に…」	8月19日(金) 医業経営戦略の立案・実施 <input type="checkbox"/> 10:00~「経営戦略業務の理論4」 <input type="checkbox"/> 13:00~「事例1」 <input type="checkbox"/> 15:00~「事例2」

合計受講料： \_\_\_\_\_ 部 × 6,000円 = \_\_\_\_\_ 円  
※振込済み受講料は、事前に受講キャンセルの連絡がある場合に限り、返金いたします。

郵便振替払込金受領証を貼り付けてください。

【注】研修当日は、医業経営コンサルタント証票(磁気カード)により受付を行いますので、必ず持参してください。

※メールの登録が未手続きの方は、協会ホームページの会員専用ページからのメールアドレスの登録にご協力をお願いいたします。