

会 員 各 位

(公社)日本医業経営コンサルタント協会  
教育研修委員会 担当副会長 永山正人**本部継続研修実施のご案内(平成 29 年 7 月・8 月/集中)**

7 月・8 月の継続研修(集中)の開催要領が次の通り決定しましたので、ご案内いたします。  
1 講義 (2 時間 6,000 円) 単位でご受講いただけます。

**■ 研 修 日 程** ※カリキュラム内容は、別紙をご参照ください。

7 月 1 2 日 (水) ~ 1 4 日 (金) / 8 月 2 3 日 (水) ~ 2 5 日 (金)

**■ 会 場**

コクヨホール (東京都港区港南 1 丁目 8 番 35 号 TEL.:03-3450-3712)

<http://www.kokuyo.co.jp/com/hall/access/>**■ 定 員** 各講義 200名

(定員を超えた場合はお断りすることがございますので、ご了承ください。)

**■ 対 象 者** 当協会の会員(個人正会員)**■ 受 講 料** 各講義 6,000円 (2時間) (内税)**■ 履 修 認 定** 各講義 2時間

(医業経営コンサルタントの方は、平成 29 年度の本部主催継続研修分となります。)

**■ お 申 込 方 法**

- ① 郵便局に備付けの郵便振替用紙の通信欄に必要事項をご記入の上、受講料を下記の口座にお振込みください。(銀行振込をご希望の場合は、事務局までお申し出ください。)
- ② 会員専用ページからの Web 申込、または「申込書」に必要事項をご記入の上、指定欄に払込票の控えを貼付し、FAX でお送りください。
- ③ 研修日の約一週間前に受講受付確認(会場案内含む)を登録通信先にお送りします。
- ④ 定員数に達している等受付できない場合には、申込受付後速やかにご連絡します。
- ⑤ 振込受講料は、事前に受講キャンセルの連絡がある場合に限り、返金いたします。

口座番号	0 0 1 4 0 - 8 - 5 4 9 6 6 9
加入者名	(公社)日本医業経営コンサルタント協会
通信欄	『 <u>会員No.( )</u> 』、『 <u>( ) 月/集中研修</u> 』とご記入ください。 ※事業所名でお振込みになる際には、受講される方のお名前もご記入ください。

**事前申込締切日** 7 月開催分 7 月 2 日 (日)

定員になり次第締切り 8 月開催分 8 月 1 5 日 (火)

(会場・資料の準備等の都合上、事前申込をお願いいたします。)

お問合せ先：事務局 事業部事業第二課 研修・履修認定係

直通 TEL 03-5275-6993 / 代表 TEL 03-5275-6996

FAX 03-5275-6992

(代表 FAX : 03-5275-6991 も可)

研修・履修認定係 直通 TEL 03-5275-6993 / 代表 TEL 03-5275-6996  
(公社)日本医業経営コンサルタント協会 事務局 事業第二課行

申込締切  
7月研修—7/2(日)  
8月研修—8/15(火)

<本部継続研修(平成29年7月・8月/集中)申込書>

会員 No.		電話	
氏名			
連絡先 (住所・所属等)	※当協会の登録通信先と異なる場合のみお書きください。 〒 —		

【個人情報の取り扱いについて】

個人情報は、当協会個人情報保護方針に基づき、安全かつ厳密に管理します。

詳細は当協会ホームページのプライバシーポリシー ( <http://www.jahmc.or.jp/cgi-bin/privacy/> ) をご確認ください。

【注】受講を希望する時間の口欄を選択してください。

記入例：■ 10:00~12:00

会場：コクヨホール	
7月12日(水) <input type="checkbox"/> 10:00~「患者満足を高める人材育成」 <input type="checkbox"/> 13:00~「平成30年度診療・介護報酬同時…」 <input type="checkbox"/> 15:00~「医業における国際政策の現状…」	8月23日(水) <span style="border: 1px solid red; padding: 2px;">取消線付きの講座は、受付終了(8/16現在)</span> <input type="checkbox"/> 10:00~「現場力を生かし思考停止から解…」 <input type="checkbox"/> 13:00~「組織の集合知を育む」 <input type="checkbox"/> 15:00~「平成30年度診療・介護報酬同時…」
7月13日(木) <input type="checkbox"/> 10:00~「医療法人制度の基礎」 <input type="checkbox"/> 13:00~「医療法人の実務」 <input type="checkbox"/> 15:00~「歯科医院のコンサルティング事例」	8月24日(木) <input type="checkbox"/> 10:00~「クリニックの人材確保&定着と労務管理」 <input type="checkbox"/> 13:00~「業績を左右する 歯科医院の人事…」 <input type="checkbox"/> 15:00~「雇用情勢の激変に対応する…」
7月14日(金) <input type="checkbox"/> 10:00~「病院ブランドを高める看護組織の…」 <input type="checkbox"/> 13:00~「医療法人事業承継対策」 <input type="checkbox"/> 15:00~「クリニックのコンサルティング事例」	8月25日(金) <input type="checkbox"/> 10:00~「医療法人制度改正とその実務対応」 <input type="checkbox"/> 13:00~「地域医療連携推進法人制度の概要」 <input type="checkbox"/> 15:00~「地域医療連携推進法人制度の実情」

合計受講料： 講義 × 6, 000円 = 円

【受講料のお振込みについて】

- ・原則として、下記のいずれかの口座にお振込みのうえ、下記情報と共に申し込んでください。
- ・振込済み受講料は、事前に受講キャンセルの連絡がある場合に限り、返金いたします。
- ・請求書や領収書をご希望の場合は、お手数ですが、当協会事務局担当部署までお知らせください。

振込予定のいずれかの口座を○で選んでください。【必須】

お振込みの際は、通信欄で受講者の会員番号・お名前・研修月日をお知らせください。

A 郵便振替口座	B ゆうちょ銀行	C 三菱東京UFJ銀行
00140-8-549669	0一九(ゼロイチキョウ)店 当座預金口座 0549669	市ヶ谷(イチガヤ)支店 普通預金口座 0524761

【口座名】公益社団法人日本医業経営コンサルタント協会

振込日(予定) 【必須】	平成 年 月 日
振込人名義 【必須】	
その他ご連絡事項	

平成29年度 8月 継続研修(集中)カリキュラム

東京集中研修【会場：コクヨホール 東京都港区港南1-8-35 <http://www.kokuyo.co.jp/com/hall/access/>】

ステージ		セカンドステージ※
開催日	時間	講座名 / 講師 / 講義概要
8月23日(水)	10:00～12:00	<p>【講座名】現場力を生かし思考停止から解放する問題解決メソッド</p> <p style="text-align: right;">西山病院管理研究所 所長 認定登録 医業経営コンサルタント 西山 信之</p> <p>医療組織の成果は、現場の成員の知識や思考に依存する行為によって創出される。コンサルの使命は、活動の原点である現場の問題発見能力、問題解決能力の開発にある。思考の障壁となる情報の閉鎖と既成の知識を無批判に受け入れる慣習にペリオドを打ち、組織に宿る集合的な知性を創発し現場力に転換する枠組みと方法論の本質を考究する。</p>
	13:00～15:00	<p>【講座名】組織の集合知を育む ～ 知の融合・知の創造・知の実践～</p> <p style="text-align: right;">西山病院管理研究所 所長 認定登録 医業経営コンサルタント 西山 信之</p> <p>組織が直面する問題と対峙するとき、現場の知を導き出し融合する集団活動を通じ、個人では至らなかった気づきや優れた解を創造する。ビジョンを共に達成する意図を持って、互いに耳を傾け、考えや思いに共感し、連帯を深める中で生まれる集合知。それを生み出せたとき、組織は大きく前進する。組織のポテンシャルを自発的に生かす行動原理や思考様式について考察する。</p>
	15:00～17:00	<p>【講座名】平成30年度診療・介護報酬同時改定の動向 <span style="border: 1px solid red; padding: 2px;">申込受付終了</span></p> <p style="text-align: right;">株式会社ASK梓診療報酬研究所 代表取締役 認定登録 医業経営コンサルタント 中林 梓</p> <p>平成30年の同時改定は2025年を目指す医療と介護の一体改革におけるターニングポイントと言える。第7次医療計画や介護保険事業計画も同時に開始され、まさに病床再編や地域包括ケアシステムの構築へ待ったなしと言える。ここまでで中医協や社保審等で検討されてきた内容を検証し、現段階で見える次回改定の動向と、医療機関等における対応策をお話し出来ればと思う。</p>
8月24日(木)	10:00～12:00	<p>【講座名】クリニックの人材確保&amp;定着と労務管理</p> <p style="text-align: right;">株式会社南経営コンサルティング 人事労務コンサルティング部門 マネージャー 服部 英治</p> <p>労働力人口の減少は、クリニックの経営にも影響を及ぼすものであり、職員が安心して働く環境を構築して定着をしてもらうことを今後考えていかなければならない。本講座では、最近のクリニックにおける人材確保や定着の取組み事例のほか、定着に向けて必要な労務管理についてトラブル事例を交えてお伝えする。</p>
	13:00～15:00	<p>【講座名】業績を左右する 歯科医院の人事労務管理</p> <p style="text-align: right;">社労士オフィスふじい 特定社会保険労務士 藤井 嗣也</p> <p>構造不況とも言うべき環境下の歯科医院経営に於いて、人事労務管理をベースとした収益改善を考える。つまり、「診療所の合理化」と「治療から予防への流れ」に於いて歯科衛生士をはじめとするスタッフの果たす役割に着目し、元歯科開業医であった経験と立場からその道筋を探る。</p>
	15:00～17:00	<p>【講座名】～雇用情勢の激変に対応する～ 病院人事労務管理のポイントと勘所</p> <p style="text-align: right;">株式会社日本経営 戦略人事コンサルティング 部長 認定登録 医業経営コンサルタント 小畑 隆成</p> <p>診療報酬改定による減収、ストレスチェック制度や健康経営の潮流、ブラック企業社名公表制度、勤務環境改善機運の高まりなど、目まぐるしく変化する労働環境の中において、これからの病院における人事労務管理のあり方とポイントを考えてみたい。</p>
8月25日(金)	10:00～12:00	<p>【講座名】医療法人制度改革とその実務対応</p> <p style="text-align: right;">株式会社グロスネット 取締役事業部長 特定社会保険労務士 認定登録 医業経営コンサルタント 原子 修司</p> <p>第7次医療法改正により、大幅に改正された医療法人制度（透明性の確保、ガバナンスの強化、役員等の損害賠償責任、会議の在り方等）の概要を解説し、医業経営コンサルタントとして対応すべきポイントを示す。さらに、実務で活用できる書類・様式等（改正医療法対応の定款、法定3細則、役員等の損害賠償に係る細則、議事録等）も提示する。</p>
	13:00～15:00	<p>【講座名】地域医療連携推進法人制度の概要～創設と課題、その対応～</p> <p style="text-align: right;">株式会社グロスネット 代表取締役 認定登録 医業経営コンサルタント 松田 紘一郎</p> <p>地域医療連携推進法人は、平成29年4月2日に施行、同日付で4法人が認定され、これから課題はあるものの続々に認定がなされていくと思われる。同法人は「個の競合」から「グループ間の協調」さらに「グループの競い合い」と、地域医療のビジネスモデルを変え、地域医療構想に基づく地域包括ケアの基本的な担い手になる。とりあえずのゴールは2025年(問題)で、さまざまな変化を。</p>
	15:00～17:00	<p>【講座名】地域医療連携推進法人制度の実情と課題</p> <p style="text-align: right;">厚生労働省 医政局 医療経営支援課 医療法人指導官 染谷 輝</p> <p>地域医療構想を達成するための選択肢の1つである地域医療連携推進法人制度が、平成29年4月から施行し、現時点において4つの法人が設立している。本講義では、当該制度の概要のほか、設立事例の実例を踏まえ、制度の実情と課題について説明する。併せて、法改正により延長される予定である持分なし法人への移行計画の認定制度についても説明する。</p>

※セカンドステージ定義：医業経営管理全般にわたる体系的な理論、先端的な事例等を専門的に深耕する

平成29年度7月 継続研修(集中)カリキュラム

東京集中研修【会場：コクヨホール 東京都港区港南1-8-35 <http://www.kokuyo.co.jp/com/hall/access/>】

ステージ	セカンドステージ※	
開催日	時間	講座名 / 講師 / 講義概要
7月12日(水)	10:00～12:00	<p><b>【講座名】患者満足を高める人材育成</b></p> <p>CRM Service Inc. チーフプランナー 元客室乗務員 脇田 由美</p> <p>患者満足は環境・システム・人(医療従事者)の全てが患者の期待に応えられなければならない。しかし、多様な価値観がある中で環境やシステムで満たされない部分を補うのが人であり、さらに付加価値を高めるのも人である。医療の特性を理解し、患者と医療従事者との信頼関係を築き、職員のチーム力を高めることができる人材を育てることが、患者満足(PS)の向上・従業員満足(ES)の向上につながる。日々の現場での医療従事者への意識付けや取り組み、真に患者満足を高める気持ちの醸成について講義する。</p>
	13:00～15:00	<p><b>【講座名】平成30年度診療・介護報酬同時改定の動向</b></p> <p>株式会社ヘルスケア経営研究所 副所長 認定登録 医業経営コンサルタント 酒井 麻由美</p> <p>平成30年の同時改定は、パラダイムシフト的な改革が行われる。改革は政策誘導という方法、つまり診療・介護報酬改定という手段で進められていく。前回の改定も含め設定された報酬の意味を再確認し、病院及びクリニックの機能別の改定の動向及び対策を図る。</p>
	15:00～17:00	<p><b>【講座名】医業における国際政策の現状および国際業務への進出</b></p> <p>株式会社東京医療コンサルティング 代表取締役 認定登録 医業経営コンサルタント 尊田 京子</p> <p>世界の医療市場規模は約520兆円(医療サービス約430兆円、医薬品約70兆円、医療機器約20兆円)である(平成25年経産省)。今後、平均寿命の延伸と出生率の低下により、世界の60歳以上人口は2050年に24億人と増加(「世界人口白書2011」)し、医療ニーズは拡大する見込みである。このような状況下、日本が課題先進国として、医療技術やサービスを各国に対し提供することは、各国医療に貢献すると共に、日本の医療関連産業の拡大に大いに寄与することが期待されている。医療に関する国の海外展開方針・取り組みや海外での各種規制(主にASEAN地域)について解説し、海外展開の事例等を紹介する。</p>
7月13日(木)	10:00～12:00	<p><b>【講座名】医療法人制度の基礎</b></p> <p>株式会社MMS 代表取締役 認定登録 医業経営コンサルタント 佐久間 賢一</p> <p>医療法人制度に基金拠出型医療法人、認定医療法人等の新たな形態が誕生し、その理解に悩まれている会員も多く見受けられる。その医療法人制度について基礎、応用、実務の三講義を通して、医療法人制度を体系的にご理解いただく講義とする。基礎講義では、医療法人のメリット、デメリット。一人医師医療法人誕生経緯等について、説明する。</p>
	13:00～15:00	<p><b>【講座名】医療法人の実務</b></p> <p>田中公認会計士事務所 所長 認定登録 医業経営コンサルタント 田中 仁</p> <p>より公益性の高い医療法人(特定医療法人・社会医療法人)の特徴を説明し、クライアントにご説明・ご提案できるよう講義を進める。第7次医療法改正では、理事会の運営方法が定められ、役員(理事・監事)の責任強化も図られた。医療法違反とならぬ様、ポイントを絞って解説する。</p>
	15:00～17:00	<p><b>【講座名】歯科医院のコンサルティング事例</b></p> <p>株式会社M&amp;D 医業経営研究所 代表取締役社長 認定登録 医業経営コンサルタント 木村 泰久</p> <p>歯科医院の経営改善コンサルティングの実例を2例ご紹介する。 1. 歯科経営をとりまく環境変化～歯科医院がどんな状況に置かれているのかを解説する。 2. 経営改善事例-1 地方都市での老朽化医院の経営改善事例 3. 経営改善事例-2 消滅可能性都市での生き残り戦略に基づく経営改善事例</p>
7月14日(金)	10:00～12:00	<p><b>【講座名】病院ブランドを高める看護組織のつくり方</b></p> <p>株式会社フェアアンドイノベーション 代表取締役 認定登録 医業経営コンサルタント 永瀬 隆之</p> <p>病院における職員数の半分以上を占める看護組織の活性化は医業経営の安定につながる。本講座では、講師の最新刊(講座名)で取り上げている病院の実例を示しながら、コンサルティングの現場から優先課題の特定と、どのような考え方で支援しているかを解説する。様々な事象を理論で体系的にわかりやすく整理し、クライアントに訴求することでコンサルタントの力量に左右されないメソッドロジーを考察する。</p>
	13:00～15:00	<p><b>【講座名】医療法人の事業承継対策</b></p> <p>株式会社川原経営総合センター 代表取締役社長 認定登録 医業経営コンサルタント 川原 文貴</p> <p>医療法人の事業承継、持分の内容・リスクについて理解したのち、持分なし医療法人への移行を解説する。持分なし医療法人への移行促進策として平成26年に施行された認定医療法人が、平成29年に期限延長されるとともに内容が変更される予定である。持分なし医療法人への移行ニーズが高まることが予想され、そのポイントを詳述する。</p>
	15:00～17:00	<p><b>【講座名】クリニックのコンサルティング事例</b></p> <p>株式会社MMP 代表取締役 認定登録 医業経営コンサルタント 鈴木 竹仁</p> <p>広告宣伝に費用を掛けた増収増患の手法ではなく、医院の現場から小さな改善を積み重ねていくことで、スタッフの働きがいアップ(ES向上)⇒患者さんの満足度アップ(CS向上)につなげ、安定した医院経営、また結果として増益を達成するための50件の事例をご紹介する。</p>

※セカンドステージ定義：医業経営管理全般にわたる体系的な理論、先端的な事例等を専門的に深耕する