

| No. | 教材番号    | 講義名                                                        | 講師（敬称略）    | ステージ |
|-----|---------|------------------------------------------------------------|------------|------|
| 1   | 2013004 | 開業支援 第1部「開業概論・事業計画の策定・資金調達」                                | 澁谷 辰吉      | ソフト  |
| 2   | 2013005 | 開業支援 第2部「診療所の建築と設備購入・採用活動」                                 | 澁谷 辰吉      | ソフト  |
| 3   | 2013006 | 開業支援 第3部「開業前後のオペレーション・ケーススタディ」                             | 澁谷 辰吉      | ソフト  |
| 4   | 2013016 | 医業経営診断「基調講義」                                               | 伊藤 哲雄      | ソフト  |
| 5   | 2013017 | 医業経営診断「診療圏分析と患者動態分析」                                       | 伊藤 哲雄      | ソフト  |
| 6   | 2013018 | 医業経営診断「人員効率よりみる経営改善課題」                                     | 伊藤 哲雄      | ソフト  |
| 7   | 2013019 | 医業経営診断「患者分析よりみる経営改善課題」                                     | 伊藤 哲雄      | ソフト  |
| 8   | 2013020 | 医業経営診断「経営診断事例…赤字中小病院における経営改善事例」                            | 伊藤 哲雄      | ソフト  |
| 9   | 2017002 | 医業経営概論1「医療機関の経営特性 第1部」                                     | 河原 和夫      | ソフト  |
| 10  | 2017003 | 医業経営概論1「医療機関の経営特性 第2部」                                     | 河原 和夫      | ソフト  |
| 11  | 2017106 | 地域医療構想を踏まえて病床機能を考える                                        | 石川ベンジャミン光一 | ソフト  |
| 12  | 2017115 | 現場力を生かし思考停止から解放する問題解決メソッド                                  | 西山 信之      | メタ   |
| 13  | 2017116 | 組織の集合知を育む ～知の融合・知の創造・知の実践～                                 | 西山 信之      | メタ   |
| 14  | 2017130 | 医業経営における医療制度改革への対応～医療機関の改善事例から学ぶ～                          | 伊藤 哲雄      | ソフト  |
| 15  | 2018001 | 診療報酬の基本的知識 第1部                                             | 細谷 邦夫      | ハード  |
| 16  | 2018002 | 診療報酬の基本的知識 第2部                                             | 細谷 邦夫      | ハード  |
| 17  | 2018133 | 医業経営指標研修(中級編)                                              | 伊藤 哲雄      | ソフト  |
| 18  | 2019160 | 患者に選ばれる病院への改善施策～ブランド構築と人材育成～                               | 須田 稔       | ソフト  |
| 19  | 2019162 | 診療所開業状況と開業支援について                                           | 佐久間 賢一     | ソフト  |
| 20  | 2019164 | 近年の医療・介護制度改革と医療機関の経営戦略 第1部                                 | 尾形 裕也      | ソフト  |
| 21  | 2019165 | 近年の医療・介護制度改革と医療機関の経営戦略 第2部                                 | 尾形 裕也      | ソフト  |
| 22  | 2019166 | 診療所の増収・増患対策の実践事例                                           | 佐久間 賢一     | ソフト  |
| 23  | 2019168 | 医療福祉施設計画に必要な諸法規・諸基準～概説と関連するガイドライン～                         | 鈴木 明文      | ソフト  |
| 24  | 2019169 | 高齢者施設の施設基準                                                 | 菅野 正広      | ソフト  |
| 25  | 2019170 | 医療施設の施設基準                                                  | 加藤 拓郎      | ソフト  |
| 26  | 2019171 | 介護医療院への移行の実際とその後                                           | 高崎 慶       | ソフト  |
| 27  | 2019172 | 「介護医療院」への転換と病棟再編                                           | 園田 直則      | ソフト  |
| 28  | 2019173 | 初歩からの医療勤務環境マネジメント コンサルタント業務の基礎知識 ～業務の目的と論理的なりたち～           | 西山 信之      | ソフト  |
| 29  | 2019174 | 初歩からの医療勤務環境マネジメント コンサルタント業務の基礎知識 ～支援の手段と方法論のありかた～          | 西山 信之      | ソフト  |
| 30  | 2019175 | 初歩からの医療勤務環境マネジメント コンサルタント業務の基礎知識 ～考える・伝える・決める・動かす・"場"のちから～ | 西山 信之      | ソフト  |
| 31  | 2019177 | デジタルトランスフォーメーション時代の情報システムと医療機関に求められるもの                     | 兵藤 敏美      | ソフト  |
| 32  | 2019181 | コミュニティデザインからみたケアに参加するまちづくり                                 | 西上 ありさ     | ソフト  |
| 33  | 2019182 | これからの診療所経営のあり方                                             | 佐々木 淳      | ソフト  |
| 34  | 2019183 | 医療機関業務効率を実現のためのWEB問診の活用                                    | 毛塚 牧人      | ソフト  |
| 35  | 2019184 | 医療機関における薬剤師のタスクシフトとチーム医療の推進                                | 川上 純       | ソフト  |
| 36  | 2019186 | 医療におけるAIの活用について                                            | 阿部 吉倫      | ソフト  |
| 37  | 2019187 | 介護保険制度・業務を俯瞰的に理解する                                         | 近藤 正史      | ソフト  |
| 38  | 2019188 | 介護事業経営を俯瞰的に理解する                                            | 渡辺 尚浩      | ソフト  |
| 39  | 2019189 | エッセンシャル 組織マネジメント ～課題解決型 組織開発メソッド～「経営組織と意思決定〔理論〕」           | 西山 信之      | メタ   |
| 40  | 2019190 | エッセンシャル 組織マネジメント ～課題解決型 組織開発メソッド～「組織の活性化と接近法〔実践〕」          | 西山 信之      | メタ   |
| 41  | 2019191 | エッセンシャル 組織マネジメント ～課題解決型 組織開発メソッド～「経営施策の可視化と進捗管理〔手法〕」       | 西山 信之      | メタ   |

|    |         |                                                |             |     |
|----|---------|------------------------------------------------|-------------|-----|
| 42 | 2019192 | 医院の増患対策の実践例                                    | 佐久間 賢一      | ソフト |
| 43 | 2019194 | 介護分野の戦略・マーケティング                                | 細見 真司       | ソフト |
| 44 | 2019195 | クリニックの収益向上コンサルティング事例                           | 鈴木 竹仁       | ソフト |
| 45 | 2019198 | 診療所のサービスマネジメントの実践 ～有効かつ効率的なケア・サイクルのシステム作り～     | 永山 正人       | ソフト |
| 46 | 2019199 | 星総合病院の将来設計                                     | 星 北斗        | ソフト |
| 47 | 2020200 | 徳洲会グループでの介護事業と人材育成の取り組みについて                    | 奈良原 啓司      | ソフト |
| 48 | 2020201 | 介護事業と消費税                                       | 青木 恵一       | ソフト |
| 49 | 2020202 | 医療における理学療法士業務とタスクシフト・チーム医療の推進                  | 佐々木 嘉光      | ソフト |
| 50 | 2020203 | 地域全体で取り組む看護力アップの実践的手法                          | 角田 直枝       | ソフト |
| 51 | 2020204 | 医師事務作業補助・クラーク体制の効果的導入・運用法とピットホール               | 今田 光一       | ソフト |
| 52 | 2020205 | 薬局経営3.0 ～2020年度調剤報酬改定にどう対応するか～                 | 狭間 研至       | ソフト |
| 53 | 2020206 | 完成形を迎えたDPC/PDPSの考え方 - 令和2年度診療報酬改定の方向性 -        | 小山 信彌       | ソフト |
| 54 | 2020207 | 医療・介護分野の外国人労働者受入れについて                          | 矢口 浩也       | ソフト |
| 55 | 2020208 | 外国人労働者の日本語教育の現状と課題、対策 - 外国人介護士の事例を参考にして -      | 丸山 茂樹       | ソフト |
| 56 | 2020209 | 2020年度診療報酬改定のポイントと経営対応～第1部                     | 中林 梓        | ソフト |
| 57 | 2020210 | 2020年度診療報酬改定のポイントと経営対応～第2部                     | 中林 梓        | ソフト |
| 58 | 2020211 | 歯科医院経営基本講座「歯科医療・介護保険制度と外的環境」                   | 恒石 美登里      | ソフト |
| 59 | 2020211 | 歯科医院経営基本講座「健全経営と戦略的マネジメント」                     | 鈴木 竹仁       | ソフト |
| 60 | 2020211 | 歯科医院経営基本講座「歯科経営の一例(COVID-19の影響と対応)」            | 住友 麻優子      | ソフト |
| 61 | 2020212 | 歯科医院経営基本講座「院長(開設管理者)の法的責任と経営管理者の役割と責任」         | 永山 正人       | ソフト |
| 62 | 2020212 | 歯科医院経営基本講座「成果を考えた人事管理・就業規則」                    | 木村 泰久       | ソフト |
| 63 | 2020213 | 歯科医院経営基本講座「歯科医院の会計・税務」                         | 角田 佳子       | ソフト |
| 64 | 2020213 | 歯科医院経営基本講座「歯科医院のリスクマネジメント」                     | 清水 正路       | ソフト |
| 65 | 2020214 | 2020年診療報酬改定内容と対応策                              | 酒井 麻由美      | ソフト |
| 66 | 2020215 | オンライン診療の実践 - 新型コロナウイルス感染の影響とこれからの課題 -          | 黒木 春郎       | ソフト |
| 67 | 2020216 | 感染症のアウトブレイクについて                                | 田辺 正樹       | ソフト |
| 68 | 2020220 | 歯科経営専修講座「歯科経営に関する環境と歯科治療の基礎知識」                 | 恒石 美登里      | ソフト |
| 69 | 2020221 | 歯科経営専修講座「会計・税務の対策」                             | 角田 佳子       | ソフト |
| 70 | 2020222 | 歯科経営専修講座「歯科診療報酬と医業経営」                          | 木村 泰久       | ソフト |
| 71 | 2020223 | 歯科経営専修講座「経営と経営改善」                              | 木村 泰久       | ソフト |
| 72 | 2020224 | 歯科経営専修講座「歯科特有のリスクマネジメント」                       | 清水 正路       | ソフト |
| 73 | 2020225 | 歯科経営専修講座「事業承継」                                 | 角田 佳子       | ソフト |
| 74 | 2020226 | 歯科経営専修講座「歯科経営に関する生産向上の戦略1」                     | 永山 正人       | ソフト |
| 75 | 2020227 | 歯科経営専修講座「歯科経営に関する生産向上の戦略2」                     | 木村 泰久       | ソフト |
| 76 | 2020228 | 歯科経営専修講座「健全経営と戦略的マネジメント」                       | 鈴木 竹仁       | ソフト |
| 77 | 2020229 | WITHコロナ時代の病医院・歯科医院経営                           | 川本 一男、鈴木 竹仁 | ソフト |
| 78 | 2020230 | 医業IT経営におけるリスクマネジメント ～With新型コロナ時代に対応するサイバー攻撃対策～ | 小野瀬 由一      | ソフト |
| 79 | 2020231 | 医業経営の持続的成長マネジメント導入法 ～With新型コロナ時代に対応するSDGs経営～   | 小野瀬 由一      | ソフト |
| 80 | 2020232 | 在宅医療の基礎知識                                      | 酒井 麻由美      | ソフト |
| 81 | 2020233 | 精神科病院の対応策                                      | 酒井 麻由美      | ソフト |
| 82 | 2020234 | これからはじまる医師の働き方改革の推進 制度と実務ナレッジ編                 | 西山 信之       | ソフト |

|     |          |                                                                              |             |     |
|-----|----------|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----|
| 83  | 2020235  | これからはじめる医師の働き方改革の推進 支援の技法スキル編                                                | 西山 信之       | ソフト |
| 84  | 2020236  | 医療業界で活躍し続けるためのビジネスモデル・デザイン 入門編                                               | 山本 伸        | ソフト |
| 85  | 2020237  | 医療業界で活躍し続けるためのビジネスモデル・デザイン 実践編                                               | 山本 伸        | ソフト |
| 86  | 2020238  | 医療保険制度再入門                                                                    | 道下 洋夫       | ハード |
| 87  | 2020239  | 介護保険制度再入門                                                                    | 道下 洋夫       | ハード |
| 88  | 2021240  | 医療機関の労務トラブル防止と働きやすい職場づくり～医療機関における労務トラブル防止・解決方法と職員が働きやすい職場環境を構築するための法制度を理解する～ | 秋元 譲        | ソフト |
| 89  | 2021242  | 医療制度のための法学概論                                                                 | 道下 洋夫       | ハード |
| 90  | 2021244  | 「持分なし医療法人移行制度の実務」～認定制度から課題、影響、スキームまで～                                        | 中村 慎吾       | ソフト |
| 91  | 2021245  | 「福祉サービス第三者評価の概要と現状」～評価項目から読み解く介護サービスの質と今後の介護施設経営～                            | 坂本 圭        | ソフト |
| 92  | 2021246  | 労働法入門～雇用に伴う労働法とは何か。医療機関における働き方改革とは。～                                         | 山田 隆司       | ハード |
| 93  | 2021247  | 医業経営に役立つ行政手続き「基礎知識」                                                          | 村田 由佳       | ハード |
| 94  | 2021249  | 医業経営に役立つ「関連法と行政計画」実践編～医療法・介護保険法・健康増進法・老人福祉法と行政計画を知ろう～                        | 村田 由佳       | ハード |
| 95  | 2021250  | 建築基準法・消防法の基礎知識～医業経営コンサルタントとして理解すべき建築法規・消防法～                                  | 千々石 佳弘      | ハード |
| 96  | 2021251  | 「経営理論100年の機能と構造の本質を捉える」＜エッセンシャル編＞第1講義                                        | 西山 信之       | ハード |
| 97  | 2021252  | 「経営理論100年の機能と構造の本質を捉える」＜エッセンシャル編＞第2講義                                        | 永山 正人       | ハード |
| 98  | 2021253  | 「経営理論100年の機能と構造の本質を捉える」＜エッセンシャル編＞第3講義                                        | 西山 信之       | ハード |
| 99  | 2021254  | 「平成立石病院における新型コロナウイルス感染症に対する対応と経営～巨大クラスターを経験して～                               | 大澤 秀一       | ソフト |
| 100 | 2021255  | 「「コロナ禍」を踏まえた医療提供体制のあり方」                                                      | 尾形 裕也       | ソフト |
| 101 | 2021256  | 介護保険制度Ⅰ                                                                      | 道下 洋夫       | ハード |
| 102 | 2021257  | 介護保険制度Ⅲ                                                                      | 道下 洋夫       | ハード |
| 103 | 2022258  | 病院サイバー被害の動向と対策～情報セキュリティ問題解決のための具体的なサービスの提供事例～                                | 深津 博        | ソフト |
| 104 | 2022259  | 令和3年度介護報酬改定から読み解く今後の介護経営のあり方～介護経営に求められる科学的介護とその先を見据えたSDGs経営～                 | 小野瀬 由一      | ソフト |
| 105 | T2022263 | 病院ブランドを高める人的資源管理の実際を理解する事例による課題解決ステップの具体的な手法を習得する                            | 永瀬 隆之       | ソフト |
| 106 | T2022264 | できる看護師が長く働き続けるための 看護部門のリテンション・マネジメント                                         | 永瀬 隆之       | ソフト |
| 107 | T2022265 | バワハラ防止法 2022年4月より医療法人等も義務化                                                   | 中宮 伸二郎      | ソフト |
| 108 | T2023266 | 環境情報としてのサインシステムと医療施設計画                                                       | 中岡 覚        | ハード |
| 109 | T2023276 | 職員満足度調査の効果的な活用法                                                              | 永瀬 隆之       | ソフト |
| 110 | T2023277 | よくわかる病院の経営分析の手法                                                              | 白木 秀典       | ソフト |
| 111 | T2023278 | 会計学～財務諸表の概要～                                                                 | 梅田 昭彦       | ハード |
| 112 | T2023279 | 税法の概要                                                                        | 梅田 昭彦       | ハード |
| 113 | T2023280 | 労働安全衛生入門                                                                     | 山田 隆司       | ハード |
| 114 | T2023281 | ハラスメント入門～ハラスメントとは何か。医療機関におけるハラスメントとは。～                                       | 山田 隆司       | ハード |
| 115 | T2023282 | 医業承継支援業務セミナー 「1.医業承継の基礎」、「2.承継に係るローカルルール」                                    | 澁谷 辰吉、常田 幸男 | ソフト |
| 116 | T2023284 | 医業承継支援業務セミナー 9.勤務医が引き継ぎたい診療所とは                                               | 澁谷 辰吉       | ソフト |
| 117 | T2023287 | 『本質を見抜くためのクリティカル・シンキング～実践に活かしながら体得する～』①                                      | 今井 信行       | ソフト |
| 118 | T2023288 | 『本質を見抜くためのクリティカル・シンキング～実践に活かしながら体得する～』②                                      | 今井 信行       | ソフト |
| 119 | T2023289 | 『本質を見抜くためのクリティカル・シンキング～実践に活かしながら体得する～』③                                      | 今井 信行       | ソフト |
| 120 | T2024295 | 令和6年度歯科診療報酬改定の概要                                                             | 木村 泰久       | ソフト |
| 121 | T2024296 | 医業経営における医療制度改革への対応                                                           | 伊藤 哲雄       | ソフト |
| 122 | T2024297 | ヒトのからだⅡ～脳・神経系～                                                               | 照屋 秀樹       | ハード |
| 123 | T2024298 | ヒトのからだⅠ～内臓系～                                                                 | 照屋 秀樹       | ハード |

|     |          |                                                                             |              |     |
|-----|----------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|-----|
| 124 | T2024299 | 診療圏の将来患者数推計の手法                                                              | 澁谷 辰吉        | ソフト |
| 125 | T2024300 | 基本合意書締結前後の診療所承継支援業務の実際                                                      | 澁谷 辰吉        | ソフト |
| 126 | T2025301 | 令和6年歯科診療報酬改定への具体的な算定対策                                                      | 木村 泰久        | ハード |
| 127 | T2025302 | 経営力・診療力を高めるDPCデータ活用術                                                        | 清水 沙友里       | ソフト |
| 128 | T2025303 | 病床機能報告オープンデータ経年比較対応施設マスタ解説 秘伝のタレ作成と公開への狙い                                   | 國吉 徹也        | ソフト |
| 129 | T2025304 | 病床機能報告オープンデータ多角的可視化ツールについて                                                  | 國吉 徹也        | ソフト |
| 130 | T2025305 | ゼロ・ウェイストDPC2021の解説と活用について                                                   | 西 貴士         | ソフト |
| 131 | T2025306 | 施設概要表_統合データセット解説                                                            | 光安 達仁        | ソフト |
| 132 | T2025307 | データ駆動型病院マネジメントの支援から得た成果の経緯と実践方法、そして顧問先病院での次なる展開<br>～自院の地域医療貢献度を可視化するシェアマップ～ | 小原 仁         | ソフト |
| 133 | T2025308 | 全国の地域医療構想の進捗確認データベース分析                                                      | 小塩 誠         | ソフト |
| 134 | T2025309 | 地域包括ケア病棟の顧客再定義に資するデータ分析                                                     | 小塩 誠         | ソフト |
| 135 | T2025310 | 全国の地域医療構想の進捗を可視化するツールについて                                                   | 小塩 誠         | ソフト |
| 136 | T2025311 | 業務に活かせるロジカル・シンキング                                                           | 今井 信行        | ソフト |
| 137 | T2025312 | 本質を見抜くためのクリティカル・シンキング                                                       | 今井 信行        | ソフト |
| 138 | T2025313 | 新たな医師の労働時間上限規制の概要と留意点                                                       | 奥野 舞         | ソフト |
| 139 | T2025314 | プロのためのシステム・シンキング入門①                                                         | 今井 信行        | ソフト |
| 140 | T2025315 | プロのためのシステム・シンキング入門②                                                         | 今井 信行        | ソフト |
| 141 | T2025316 | 歯科経営の環境変化と対応方向を考える第1講座                                                      | 木村 泰久        | ソフト |
| 142 | T2025317 | 歯科経営の環境変化と対応方向を考える第2講座                                                      | 木村 泰久        | ソフト |
| 143 | T2025318 | 歯科経営の環境変化と対応方向を考える第3講座                                                      | 木村 泰久        | ソフト |
| 144 | T2025319 | 保健医療福祉連携の近未来像                                                               | 浅野 信久        | ソフト |
| 145 | T2026320 | 医業経営に役立つ「関連法と行政計画」特別編                                                       | 村田 由佳        | ハード |
| 146 | T2026321 | 国の医療DX 戦略の方向転換                                                              | 高橋 泰         | ソフト |
| 147 | T2026322 | 医療提供制度のこれまでの経緯                                                              | 高橋 泰         | ソフト |
| 148 | T2026323 | 医療提供体制のこれからの展望                                                              | 高橋 泰         | ソフト |
| 149 | T2026324 | 医師の業務効率化の成功事例                                                               | 浅野 信久        | ソフト |
| 150 | T2026325 | ヘルスコミュニケーション（HC）のモデル事例                                                      | 浅野 信久        | ソフト |
| 151 | T2026326 | 令和8年歯科診療報酬改定と対策方向                                                           | 木村 泰久        | ハード |
| 152 | T2026327 | 医療の未来を作る持続可能な働き方①                                                           | 桜田 陽子、大西 友美子 | ソフト |
| 153 | T2026328 | 医療の未来を作る持続可能な働き方②                                                           | 桜田 陽子、大西 友美子 | ソフト |
| 154 | T2026329 | 医療データ分析による患者アウトカムの改善【基礎】、【応用】                                               | 豊川 智之        | ソフト |
| 155 | T2026330 | 医療制度のための法学概論2026                                                            | 道下 洋夫        | ハード |
| 156 | V2021001 | 「組織（チーム）を育てる「コミュニケーション」を考える」                                                | 板谷 和代        | ソフト |
| 157 | V2021002 | 組織に創造と変革の力を生み出す「100/100ミーティング」～組織の潜在力を解き放つ思考と対話の実践法～                        | ローレンス佐藤      | ソフト |
| 158 | V2021004 | 税よりも重い負担の社会保険料～社会保険料負担が家計、企業活動に与える影響は？～                                     | 藤井 亮二        | ソフト |
| 159 | V2021005 | 介護保険制度Ⅱ                                                                     | 道下 洋夫        | ハード |
| 160 | V2021006 | 医療関係者こそ知っておきたい会計・支給金に関する基礎知識                                                | 小田 貴志        | ソフト |
| 161 | V2021007 | 医療機関のチームやメンバーが抱える悩みに打ち克つための誰でも理解し習得できる支援型リーダーシップの基礎                         | 小田 貴志        | ソフト |
| 162 | V2021008 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得                                           | 小山 貴之        | ソフト |
| 163 | V2022009 | 診療所の事業承継について～地域医療を守る為に～                                                     | 渋谷 辰吉        | ソフト |
| 164 | V2022010 | オンライン診療の提供体制とセキュリティ                                                         | 山本 隆一        | ソフト |

|     |          |                                                                     |        |     |
|-----|----------|---------------------------------------------------------------------|--------|-----|
| 165 | V2022011 | 新型コロナウイルス感染症アウトブレイクの実体験                                             | 松尾 晴美  | ソフト |
| 166 | V2022013 | 医療機関のチームやメンバーが抱える悩みに打ち克つためのメンバー全員で創り上げる支援型チームビルディング                 | 小田 貴志  | ソフト |
| 167 | V2022014 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得②                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 168 | V2022015 | 薬機法再入門                                                              | 横田 克彦  | ハード |
| 169 | V2022016 | 厚生労働省が提供しているデータを使った地域医療マーケティングスキル習得                                 | 北爪 聖也  | ソフト |
| 170 | V2022017 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得③                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 171 | V2022018 | 医療組織におけるコミュニケーションを自己の身体知から醸成させる                                     | 前田 有美  | ソフト |
| 172 | V2022019 | 女性医療職における離職の抑止策を多角的に理解する                                            | 前田 有美  | ソフト |
| 173 | V2022020 | 医療従事者が抱える対人コミュニケーションの課題を扱う。「患者の問題解決」で協力し合えるコミュニケーションの実践             | かがみ 洋子 | ソフト |
| 174 | V2022021 | 医療チームにおける礼節表現プロトコル                                                  | かがみ 洋子 | ソフト |
| 175 | V2022022 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得④                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 176 | V2022023 | 医療関係者こそ知っておきたい会計・支給金に関する基礎知識                                        | 小田 貴志  | ソフト |
| 177 | V2023024 | “改正個人情報保護法”と“医療・介護関係事業者個人情報の適切な取扱いのためのガイダンス”の理解                     | 辻 保司   | ソフト |
| 178 | V2023025 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑤                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 179 | V2023026 | 介護事業所の成長期から発展期に向けてのコンサルスキル I.概論編：仕組み作りのポイントを理解する                    | 田中 大悟  | ソフト |
| 180 | V2023027 | 介護事業所の成長期から発展期に向けてのコンサルスキル II.地域包括ケアの俯瞰的理解に基づいて介護事業経営コンサルのあるべき姿を考える | 近藤 正史  | ソフト |
| 181 | V2023028 | 介護事業所の成長期から発展期に向けてのコンサルスキル III. 介護事業「顧客の創造」                         | 浦上 誠   | ソフト |
| 182 | V2023030 | 介護事業所の成長期から発展期に向けてのコンサルスキル V. これからの医療機関の運営に適した介護施設とは                | 園田 直則  | ソフト |
| 183 | V2023031 | 介護事業所の成長期から発展期に向けてのコンサルスキル VI. 仕組みの創造「自立支援・重度化防止（LIFE加算）に取組む仕組みづくり」 | 渡辺 尚浩  | ソフト |
| 184 | V2023032 | 医療経営に役立つ「地域包括ケアシステム」基礎知識                                            | 村田 由佳  | ハード |
| 185 | V2023033 | 「経営理念なんかなくても商品・サービスの質が良ければ繁盛する」は本当か？を考える                            | 小田 貴志  | ソフト |
| 186 | V2023034 | 上意下達指示系統だけではもう古い！？時代に合った新しいリーダーシップのスタイルとは                           | 小田 貴志  | ソフト |
| 187 | V2023035 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑥                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 188 | V2023036 | リーダーシップに自信のないリーダーおよび候補者向けリーダーシップと自信の強化のための実践論                       | 小田 貴志  | ソフト |
| 189 | V2023037 | 上意下達指示系統が確立した組織のリーダー向け潜在リスク回避とリーダーシップスタイル進化のための実践論                  | 小田 貴志  | ソフト |
| 190 | V2023038 | 医療関係者こそ知っておきたい会計・支給金に関する基礎知識                                        | 小田 貴志  | ソフト |
| 191 | V2023039 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑦                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 192 | V2023040 | 医業承継支援業務セミナー 3.福島県医業承継バンクの取り組み                                      | 伊藤 靖史  | ソフト |
| 193 | V2023042 | 医業承継支援業務セミナー 8.医業承継とIT対応                                            | 細谷 邦夫  | ソフト |
| 194 | V2023043 | 病院の働き方改革の成功事例とその効果的な支援手法                                            | 桜田 陽子  | ソフト |
| 195 | V2023044 | 医業承継支援業務セミナー 7.診療所の第三者承継の労務                                         | 服部 英治  | ソフト |
| 196 | V2024046 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑧                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 197 | V2024047 | 米国医療の仕組みとパンデミック後の動向                                                 | 浅野 信久  | ソフト |
| 198 | V2024048 | 英国NHSにおける医療DX戦略とその人材教育プログラム                                         | 浅野 信久  | ソフト |
| 199 | V2024049 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑨                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 200 | V2024050 | アジアの医療を巡る最近のトピック                                                    | 浅野 信久  | ソフト |
| 201 | V2024051 | 2024年度診療報酬改定及び介護報酬改定のポイント                                           | 安藤 謙輔  | ソフト |
| 202 | V2024053 | リーダーが日々向かい合うマイナスな状況をその場しのぎでゼロにするだけでなくプラスに好転させるための実践論                | 小田 貴志  | ソフト |
| 203 | V2024054 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑩                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 204 | V2024055 | 医療経営に役立つ「関連法と行政計画」                                                  | 村田 由佳  | ハード |
| 205 | V2024056 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑪                                  | 小山 貴之  | ソフト |
| 206 | V2024057 | 補助金・助成金・給付金などに関する基礎知識（2024年度版）                                      | 小田 貴志  | ソフト |

|     |          |                                                           |        |     |
|-----|----------|-----------------------------------------------------------|--------|-----|
| 207 | V2024058 | 医療機関等における不祥事未然防止の為に－医療機器業公正競争規約の制定の背景と概要を理解する－基礎編         | 馬場 範門  | ソフト |
| 208 | V2024059 | 医療機関等における不祥事未然防止の為に－医療機器業公正競争規約の内容と不祥事未然防止の為の留意点を理解する－実践編 | 馬場 範門  | ソフト |
| 209 | V2024060 | 医療機関等における不祥事未然防止の為に－医療機器業公正競争規約の内容と不祥事未然防止の為の留意点を理解する－事例編 | 馬場 範門  | ソフト |
| 210 | V2024063 | 介護施設、医療機関における防災・減災・BCP                                    | 鈴木 竹仁  | ソフト |
| 211 | V2024064 | 診療所承継後の経営シミュレーションの手法                                      | 澁谷 辰吉  | ソフト |
| 212 | V2025065 | 医業経営に役立つ「関連法と行政計画」実践編                                     | 村田 由佳  | ハード |
| 213 | V2025066 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑫                        | 小山 貴之  | ソフト |
| 214 | V2025067 | 新たな時代が幕を開けた病院における労働衛生管理体制                                 | 浅野 信久  | ソフト |
| 215 | V2025069 | 医業承継支援業務セミナー14「HPKIカードの機能と取得方法について」                       | 細谷 邦夫  | ハード |
| 216 | V2025070 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑬                        | 小山 貴之  | ソフト |
| 217 | V2025071 | 医療関係者こそ知っておきたい会計・支給金に関する基礎知識（2025年度版）                     | 小田 貴志  | ソフト |
| 218 | V2025072 | 医療介護福祉複合体とは                                               | 浅野 信久  | ソフト |
| 219 | V2025073 | 医療機関の要請に対して“事業者ができること、できないこと”－医療機関における不祥事未然防止の為に－         | 馬場 範門  | ソフト |
| 220 | V2026074 | これからのIT時代における現場に必要なシステムを判断する知識の習得⑭                        | 小山 貴之  | ソフト |
| 221 | V2026075 | 「医療機関等における不祥事未然防止の為に」“事業者ができることできないこと”＜続編＞                | 馬場 範門  | ソフト |
| 222 | V2026076 | 病院の原価計算                                                   | 飯島 佐知子 | ソフト |