

**集中研修 × メタステージ = 構造実装型コラボレーション  
実装型変革ファシリテータ養成プログラム  
令和8年度 受講者公募要領〈開講案内〉**



### 医療経営の課題

医療制度改革や地域医療構想の進展により、医療機関の経営環境は大きく変化しています。こうした状況の中では、制度知識だけではなく、**課題を整理し関係者と対話しながら実行可能な施策へつなげる力**が求められています。



### 本講座が提供するもの

本講座では

- 医療経営課題の構造理解
- 経営層との論点共有
- 実行プロセス設計

を体系的に学びます。

### 本講座の3つの特徴

- ① 医療経営課題の三層構造理解  
**政策・組織・現場を統合的に把握**
- ② 問題解決プロセスの体系化  
**構造整理 → 解決策設計 → 実装**
- ③ 実践ケース演習  
**実務水準のケーススタディ**

### 到達目標

受講終了時には

- 医療経営課題を構造的に整理できる
- 経営層と合理的な議論ができる
- 実行可能な施策設計ができる

ことを目指します。

### 申込方法

申込締切：**令和8年7月31日**

- 会員専用ページ
- FAX 申込

※定員に達し次第終了

### 問い合わせ

公益社団法人

日本医療経営コンサルタント協会

事業部事業課 原・久慈

TEL：03-5275-6993

フリーコール：0088-21-6996

FAX：03-5275-6991

E-mail：kensyu@jahmc.or.jp

## 研修概要

### 開催日程

令和8年8月

21日(金)

22日(土)

23日(日)

3日間集中研修

※全日程一括申込のみ受付

### 時間

1日目 13:00~17:00

2日目 9:30~16:30

3日目 9:30~16:30

### 形式

対面研修(演習中心)

講師: 西山信之(当協会副会長/  
認定登録 医業経営コンサルタント  
/MBA/診療放射線技師 他)

### 会場

東京都千代田区三番町 9-15  
ホスピタルプラザビル 5階 会議室

### 参加条件

#### 対象

個人正会員  
(専門領域不問)

#### 定員

20名(先着順) ※最少催行人数: 6名

#### 受講料

48,000円(税込)



フレーム	タイミング	考えるときの問い	できるようになること	得られる気づき
氷山モデル	問題に直面したとき	・見えている問題は何か? ・その奥に何が隠れているか?	問題の「本当の原因」に目を向けられる	表面的な対処で終わらなくなる
What ツリー	課題を整理したいとき	・この問題は何で構成されている?	問題を整理して全体像を掴める	思考が整理され、議論が噛み合う
Why ツリー	原因を特定したいとき	・なぜそれが起きた?	根本原因まで掘り下げられる	再発防止につながる視点が持てる
How ツリー	解決策を考えるととき	・どうすれば解決できる?	実行できる解決策を考えられる	アイデアが具体的な行動に変わる
CATWOE	合意形成が必要とき	・誰にどう影響する?	関係者全体を見渡せる	独りよがりな施策を防げる
評価マトリクス	決断が必要とき	・どれを先にやる?	優先順位を決められる	判断に自信が持てる
アクション+内省	研修・検討の最後	・次に何をやる?	学びを行動に移せる	学びが定着し、行動が変わる

Nishiyama Method™ 7Step Model

### ブランド信頼性

本プログラム Nishiyama Method™ は  
令和7年度厚生労働省 医療経営人材養成研修  
で 7Step Model として実施されました。

参加者: 基幹病院 経営幹部 81名

満足度: 97.6%

(5段階評価による「肯定的評価」(4 or 5)の割合)

### 履修認定

全日程出席: 16時間認定

上記の類似事業が実施される際、ファシリテータ補助  
として抜擢され、当該事業に2日以上参加した場合、  
+14時間加算予定



医療提供体制の持続可能性を支えるためには、医業経営人材の質的向上が不可欠です。

本講座は、制度理解にとどまらず、構造的思考と実装力を兼ね備えた専門職の育成を目指して実施します。

皆様の積極的なご応募をお待ちしております。

<申込書> FAX 03-5275-6991

フリーコール：0088-21-6996/TEL：03-5275-6993

申込締切  
7/31(金)

※定員に達した場合は締め  
切ります。

(公社)日本医業経営コンサルタント協会 事業部事業課 行

## 集中研修 × メタステージ = 構造実装型コラボレーション 「実装型変革ファシリテータ養成プログラム」

会員 No.		電話	
氏名			
連絡先 (住所・所属等)	※当協会の登録通信先と異なる場合のみお書きください。 〒 _____		

### 【個人情報の取り扱いについて】

本研修のお申込みにより取得した個人情報は、本研修運営にのみ使用し、事業終了後速やかに消去いたします。また、当協会個人情報保護方針に基づき利用し、安全かつ厳密に管理します。詳細は当協会ホームページのプライバシーポリシー（<https://www.jahmc.or.jp/privacy/>）をご確認ください。

合計受講料：48,000円（税込）

・会員専用ページにログイン後 Web 申込みするか、この用紙を FAX 送信にてお申込ください。

### 【受講料のお振込みについて】

- ・原則として、下記のいずれかの口座にお振込みのうえ、下記情報と共にお申込ください。
- ・振込済み受講料は、事前に受講キャンセルの連絡がある場合に限り、返金いたします。
- ・請求書や領収書をご希望の場合は、お手数ですが、当協会事務局担当部署までお知らせください。

振込予定のいずれかの口座を○で選んでください。【必須】

お振込みの際は、通信欄で受講者の会員番号・お名前・研修月日をお知らせください。

A 郵便振替口座	B ゆうちょ銀行	C 三菱UFJ銀行
00140-8-549669	0一九(ゼロイチキュー)店 当座預金口座 0549669	市ヶ谷(イチガヤ)支店 普通預金口座 0524761

【口座名】公益社団法人日本医業経営コンサルタント協会

振込日(予定) 【必須】	令和 年 月 日
振込人名義 【必須】	
その他ご連絡事項	