

病 医 院 の 経 営 に 必 要 な 知 識 と 技 術 を 学 ぶ

一 般 公 開

医業経営実務講座

第14期 2025年10月18日(土)～2026年9月26日(土)

医業経営コンサルタントが
培ったノウハウを学べます



公益社団法人

日本医業経営コンサルタント協会

経営に 参加するための 「スキルアップ」

医療費抑制時代において、医療機関には将来の医療システム構築のための経営戦略、経営の効率化などが緊急の課題です。これらの周辺環境情報を適切に把握し環境適応を実現できる内外の人材が不可欠な状況となっています。また、制度改革に沿い、患者視点に立った医療システムの構築こそが将来の医業経営の在り方と考えられます。

当講座は、日々の実務に活用できるよう、医業経営に関わるあらゆる分野から成るカリキュラムとなっております。



■全講座申込の方はオンデマンド配信でご受講可能です。

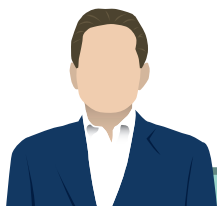
第7回は現地会場でグループワーク実施予定のため、
Web受講はオンデマンド配信（全講座申込者のみが受講可能）のみとなります。



受講者の声

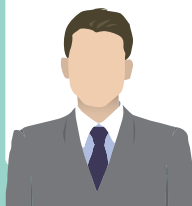
医療法人の管理職として、さらなる知識の啓発を得たいと思い、受講しました。日々変化していく世の中の情勢や複雑な労務管理、診療報酬改定等、様々な角度から噛み砕いて受講できることが勉強になりました。特に経営組織管理については、現場でも目的ごとに可視化することができ、組織力が向上しました。

宮城県 医療法人A会
法人本部 事務長 T.Iさん



医療機関の事務責任者として、医療行政や経営環境の変化について把握し、経営戦略の立案を行っています。改めて基本知識や医業経営の考え方等を学びたく受講しました。講座は多岐にわたりますが、一つひとつの講座は、丁寧な講義と的確な資料のおかげでわかりやすく、実務に取り入れたり、考え方の整理に有効に利用しています。

埼玉県 T病院
事務部長 Y.Kさん



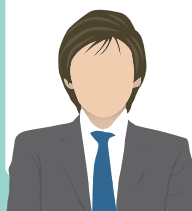
弁護士として数多くの医師、看護師を法的にサポートしています。医療経済の仕組みから病院の労務・環境管理に至るまで、医業界の実情をふまえたアドバイスを行えるよう、この講座を受講しました。厚労省の方針に左右される医業経営、医療機関の収入の根幹を揺るがす診療報酬改定など、他の業界にはない特徴を学ぶことができました。この講座を通じて自身の医業界に対する視野を広げ深めることで、実務に活かすことができている。

東京都 M弁護士事務所
弁護士 Y.Iさん



管理職として業務上様々な局面に遭遇、その度「今更人に聞くのは…、今更学ぶのは…」と躊躇することがありました。受講したことにより、苦手分野の再認識や自身の知識の間違いも確認できました。講師陣の豊富な知識に触れ、同時に最新の情報を効果的に得ることができる有意義な講座であると思われるので受講をお勧めします。

栃木県 O病院
事務課長 T.Mさん



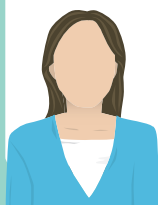
今回、スキルアップを図りたいと思い受講しました。医療制度から人事、財務管理まで、講師の先生方のわかりやすい講義を受け、大変得るものが多かったと思います。毎回講義終了後は、教えていただいた内容を報告し、経営に携わっている幹部と情報共有しながら、今後の経営の方向性について議論することもできました。各分野ごとに、最新の情報を得ることができる講座ですので、多くの方にお勧めできる講座だと思います。

福岡県 Y病院
事務部長 A.Hさん



看護部管理者として、病院の経営に関わる事になりこの講座に参加しました。医療に関する労務管理、財務管理、人事管理はもちろん感染管理、医療安全など全てを網羅したクオリティの高い内容になっています。また、専門分野の講師の先生方が揃っていて最新の情報も得られます。1年かけて医業経営の基礎から実践まで無理なく学べて初めての方には是非お勧めします。

和歌山県 K病院
看護部長 M.Yさん



第14期一般公開医業経営実務講座 カリキュラム

日 程	カテゴリー	講義説明
第1回 2025年 10月18日(土)	1. 医療経済の枠組み	医療費と医療保険制度との関係、医療機関と患者及び国民負担などの需要と供給の問題や社会保障の制度・仕組みを学びます。また、医療サービスの生産における効率性の問題、医療の費用-便益分析、医療に対する費用配分が適正であるかどうかなど、医療の経済性に係わる多面的な理解を導きます。 介護保険制度の基本的な仕組みから、制度報酬改定を踏まえた介護事業経営の現状と課題を学びます。
第2回 2025年 11月8日(土)	2. 医業経営の背景	医療を取り巻く医療制度改革の内容などを体系的に修得します。
第3回 2025年 12月6日(土)	3. 医業経営の仕組み	講師が定義する『医業経営とは「地域住民に質の高い医療を継続的に提供する」ために、必要な利益を確保すべく管理運営を行うことである』という考えに基づいて、質の高い医療提供体制および収益性の高い医業経営について考察します。
第4回 2026年 1月17日(土)	4. 収益管理	医業収益－医業費用＝医業利益、これは利益を求める算式であり、利益を増大させるためには、収益を増やすか、費用を減らすかである。医療機関が持てる経営資源を活用して収益を増加させる手法を紹介するとともに、適正な費用の考え方について講義します。また、医療機関の収入の根幹となる診療報酬についても学びます。
第5回 2026年 2月21日(土)	5. 経営組織管理	組織の理念や成員の価値概念に基づき、成果を通じて社会に貢献する機序について体系的に学びます。環境変化に適応し成長する原理や合理性による判断、働きがいある職場環境を創り出す自律的な組織運営を支える細かな取り組み、ビジョンの明確化や施策の可視化など、組織の維持・発展を図る理論と実践の方法を履修します。
第6回 2026年 3月14日(土)	6. 患者管理	医療における患者満足度とは何か、いかに形成するか、必要要件は何かなどを学び、患者満足度を更に向上させるための方法を修得します。
第7回 2026年 4月11日(土)	7. 質管理 ※	良質な医療に求められるものとして、患者の満足と安心、患者主体へのシステムの変換、ガイドラインなどによる医療の標準化による医師間格差の解消、正確なカルテの記載、インフォームド・コンセントとセカンドオピニオン、リスク管理と情報の公開、個人情報の保護、医療の効率的提供と質へのインセンティブを組み入れた病院運営管理の合理的方法について学びます。
第8回 2026年 5月16日(土)	8. 物品物流管理	病院が使用・消費する物品の選定、調達・購入方法の設定、発注から在庫・払出・使用・消費・補充に至る一連の物品の流れ、取引の流れ及び情報の流れを管理し、トレーサビリティなど医療の安全性を確保するとともに、コスト削減、原価管理など病院経営改善・効率化に資するための管理手法について学びます。
第9回 2026年 6月20日(土)	9. 人事労務管理	人事労務管理では「労務管理の基本」を法律や制度を通して学びます。 また医療機関等における人事制度および労務管理に関する基本的な考え方や手法に関し事例を交え実践的に学ぶ他、多様化する人事諸制度、組織管理に必要な知識や人材確保・育成、給与体系の仕組みを修得します。
第10回 2026年 7月18日(土)	10. 財務管理	医業経営の基礎となる医療会計制度の財務管理・会計の基礎から、各部門別の原価管理の実施方法などを学びます。
第11回 2026年 8月22日(土)	11. 環境管理	病院建築に求められる基本性能(機能性・快適性・安全性・経済性・社会性)が、建築・設備の計画・設計にどのように作りこまれるかを学びます。あわせて、性能を維持し長く使い続けるための建物保守管理について解説します。さらに、感染防止の観点から、日常の運用と設備の活用に関心をあてて講義します。また、医療施設には高齢者、化学療法などの易感染患者と感染症罹患患者が同じ空間に居住していることを踏まえ、個室や多床室や換気システム、手洗い設備などを活用した感染防止について学びます。
第12回 2026年 9月26日(土)	12. 情報管理	医療ビッグデータの活用に大きな期待が集まっていることを踏まえ、診療データや経営データ等の活用を念頭に、DWHを含めた医療情報システムの機能と運用を体系的に習得することを目指します。また、情報技術の最近動向、情報分析・評価の目的と方法、医療情報の標準化、経営情報の概念と方法、病院管理のための情報分析、情報システムのセキュリティ対策など、最新の現状と将来展望を現場の目線で解説します。
	13. 経営に貢献する 履修スキル活用法	受講者のリフレクションを踏まえ、本講の履修成果を現場で活用する力を養い、パートナーとして経営に参画し、課題解決への貢献や組織開発へ寄与する機会を創出するため、職業専門家である医業経営コンサルタントの業務内容を概説します。

※厚生労働省の医療安全管理者に必要な「医療安全対策に係る適切な研修」の一部として認められています。

- 開 催 日：令和7年10月から令和8年9月(月1回)
- 開催時間：第1講義 10:00～12:00／第2講義 12:45～14:45／第3講義 15:00～17:00
- 会 場：ホスピタルプラザビル5階 会議室(東京)
https://www.jahmc.or.jp/about_association/jimukyoku/
- 講 義 数：36講義

全講座修了特典

- 1.「認定登録 医業経営コンサルタント」指定講座の免除
 - 2.「認定登録 医業経営コンサルタント」一次試験の免除
- ※詳しくは当協会ホームページをご覧ください。

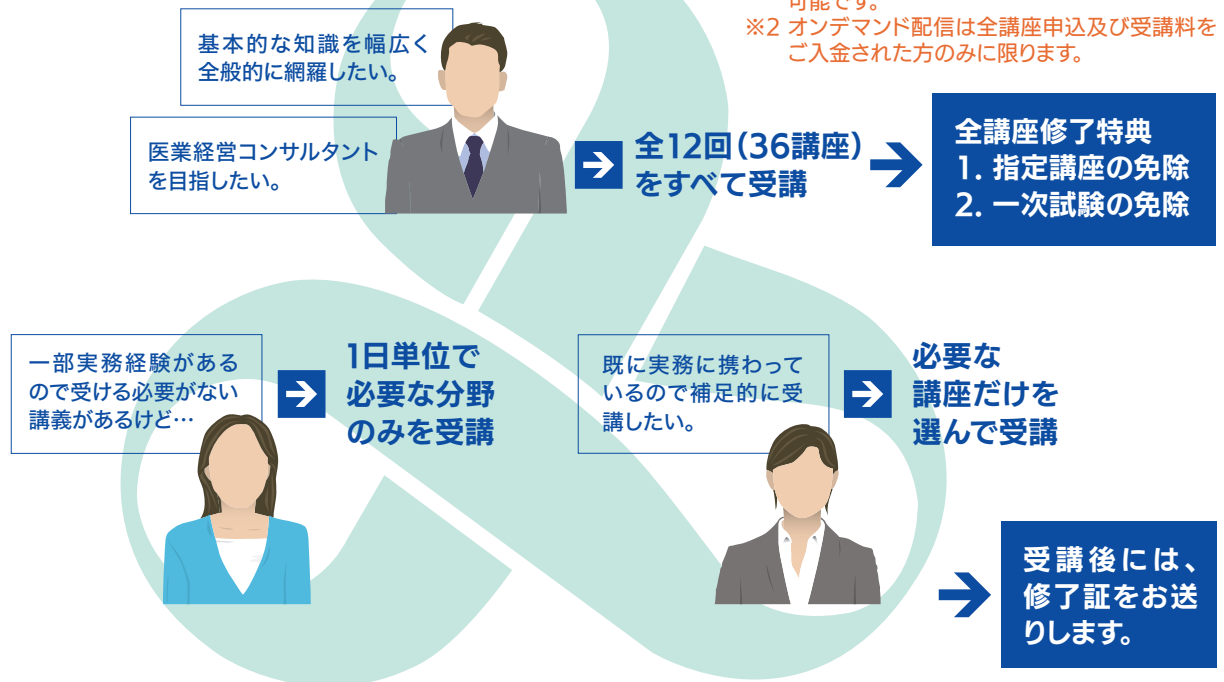
講義名	講師名	所 属
1-1 医療費及び医療保険の現状と課題	村上 正泰	山形大学大学院 医学系研究科 医療政策学講座 教授
1-2 医療の仕組み		
1-3 介護保険制度	田中 律子	株式会社川原経営総合センター 福祉経営コンサルティング部 副部長 認定登録 医業経営コンサルタント
2-1 医療制度の実態	中村 秀一	一般社団法人医療介護福祉政策研究フォーラム 理事長
2-2 医療制度の方向性		
2-3 医療制度・厚生行政		
3-1 医業経営の基本	伊藤 哲雄	医療総研株式会社 代表取締役社長 認定登録 医業経営コンサルタント
3-2 医業経営の質の向上と効率化		
3-3 医療制度改革と医業経営		
4-1 診療報酬請求の基礎知識	細谷 邦夫	有限会社メディカルサポートシステムズ 代表取締役社長 認定登録 医業経営コンサルタント
4-2 医事業務管理		
4-3 収益管理	伊藤 哲雄	医療総研株式会社 代表取締役社長 認定登録 医業経営コンサルタント
5-1 経営組織と意思決定	西山 信之	西山病院管理研究所 所長 認定登録 医業経営コンサルタント
5-2 組織の活性化と接近法		
5-3 経営施策の可視化と進捗管理		
6-1 患者サービス 1	遠矢 雅史	公益財団法人日本医療機能評価機構 評価事業推進部 部長
6-2 患者サービス 2		
6-3 地域連携と病床管理	十河 浩史	公益財団法人大原記念倉敷中央医療機構 倉敷中央病院リバーサイド 事務長
7-1 医療安全 総論	荒神 裕之	山梨大学大学院 総合研究部 医学域 医療安全学講座 教授
7-2 医療安全 各論1 医療事故対応		
7-3 医療安全 各論2 質管理と標準化		
8-1 医薬品の調達と管理	金子 晃三	株式会社ヘルスケア・システム研究所 代表取締役
8-2 診療材料の調達と管理		
8-3 病院の購買適正化		
9-1 人事制度の構築	小畑 隆成	株式会社日本経営 取締役 認定登録 医業経営コンサルタント
9-2 人事評価と処遇への反映		
9-3 人材の確保と育成		
10-1 財務管理と会計	石尾 肇	石尾公認会計士事務所 所長
10-2 管理会計(経営計画、予算管理)、 財務分析の基礎(経営管理指標分析1)		
10-3 財務分析の基礎(経営管理指標分析2)、 産業特性と設備投資、原価管理(コストマネジメント)		
11-1 病院建築概論	近藤 彰宏	一般財団法人ハピネスライフ財団 理事
11-2 設備・保守管理		
11-3 感染防止と設備	鈴木 明文	一般社団法人日本医療福祉設備協会 副会長
12-1 医療情報システムの機能と運用	瀬戸 僚馬	東京医療保健大学 医療保健学部 医療情報学科 教授
12-2 医療ビッグデータの処理と活用		
	西山 信之	西山病院管理研究所 所長 認定登録 医業経営コンサルタント

プログラムは都合により変更になる場合がございますので、予めご了承ください。当協会HP (<https://www.jahmc.or.jp/training/jitsumukoza/>) から最新情報をご確認いただくことができます。

遠隔で受講したい▶ライブ配信^{※1}及び オンデマンド配信^{※2}で受講可能

※1 第7回は現地会場でグループワーク実施のため、Web受講はオンデマンド配信(全講座申込者が対象。グループワークなし)のみ受講可能です。

※2 オンデマンド配信は全講座申込及び受講料をご入金された方にのみ限ります。



対 象 者	事務部門、看護部門、コメディカルの方など、医療機関に勤務されている方、医療機関に関わっており、医業経営に興味のある方など、どなたでも受講できます。
定 員	現地参加15名、ライブ配信参加 (Zoom) 100名 申し込み順の受付となりますので、お早目にお申し込みください。定員になり次第、締め切りとさせていただきます。
開講日程 (毎月1日)	2025年10月18日(土)～2026年9月26日(土) 全12回 [1時限] 10:00～12:00 [2時限] 12:45～14:45 [3時限] 15:00～17:00
受 講 料 (税 込)	○全講座を受講 216,000円 / 36 講座 (72 時間) ○1日単位で受講 18,000円 / 3 講座 (6 時間) ○講座単位で受講 6,000円 / 1 講座 (2 時間)
申込方法	FAX (右記の申込書) または当協会ホームページの医業経営実務講座ページからお申し込みください。

●受講会場 ホスピタルプラザビル5階 会議室(東京)



〒102-0075 東京都千代田区三番町9-15 ホスピタルプラザビル5階
 ・東京メトロ(半蔵門線) 半蔵門駅 5番出口より 徒歩約6分
 ・東京メトロ・都営地下鉄(有楽町線、南北線、都営新宿線) 市ヶ谷駅 A3出口より 徒歩約7分
 ・JR(中央線、総武線) 市ヶ谷駅 徒歩約10分
https://www.jahmc.or.jp/about_association/jimukyoku/

※受講料について：入金いただいた受講料につきましては、返金できませんので、予めご了承ください。

受講に関する問い合わせや請求書のご希望などがございましたら、下記までお問い合わせください。

医業経営実務講座担当

E-mail : jitsumu@jahmc.or.jp

0088-21-6996

TEL 03-5275-6996

医業経営実務講座 検索



公益社団法人

日本医業経営コンサルタント協会

<https://www.jahmc.or.jp>



医業経営実務講座 FAX申込書

第14期



FAX到着後、ご記入いただいたメールアドレスに受講料のお振込先等をご案内いたします。
(協会ホームページからも申込可)

FAX

03-5275-6991

お名前	(ふりがな)		(姓)		(名)	
住所	〒					
	☐ 勤務先 (ご記入の住所が勤務先の場合 ☒ してください。)					
勤務先				所属		
TEL	() - ()			FAX	() - ()	
e-mail						@

【個人情報の取り扱いについて】
個人情報は、当協会個人情報保護方針に基づき利用し、安全かつ厳密に管理します。
詳細は当協会ホームページのプライバシーポリシー (<https://www.jahmc.or.jp/privacy/>) をご確認ください。

☐ e-mail ではなくご住所への案内をご希望の場合、☒してください。

本講座をお知りになったきっかけを、お教えてください。

☐ DM

☐ 協会ホームページ

☐ 協会会員の紹介

☐ セミナー・学会等 ()

☐ その他 ()

※受講を希望する講座の☐欄を選択してください。

日 程	カテゴリー	講義名
第1回 2025年 10月18日(土)	1. 医療経済の枠組み	☐ 1-1 医療費及び医療保険の現状と課題
		☐ 1-2 医療の仕組み
		☐ 1-3 介護保険制度
第2回 2025年 11月8日(土)	2. 医業経営の背景	☐ 2-1 医療制度の実態
		☐ 2-2 医療制度の方向性
		☐ 2-3 医療制度・厚生行政
第3回 2025年 12月6日(土)	3. 医業経営の仕組み	☐ 3-1 医業経営の基本
		☐ 3-2 医業経営の質の向上と効率化
		☐ 3-3 医療制度改革と医業経営
第4回 2026年 1月17日(土)	4. 収益管理	☐ 4-1 診療報酬請求の基礎知識
		☐ 4-2 医事業務管理
		☐ 4-3 収益管理
第5回 2026年 2月21日(土)	5. 経営組織管理	☐ 5-1 経営組織と意思決定
		☐ 5-2 組織の活性化と接近法
		☐ 5-3 経営施策の可視化と進捗管理
第6回 2026年 3月14日(土)	6. 患者管理	☐ 6-1 患者サービス 1
		☐ 6-2 患者サービス 2
		☐ 6-3 地域連携と病床管理

日 程	カテゴリー	講義名
第7回 2026年 4月11日(土)	7. 質管理 ※グループワークを 開催予定(現地のみ)	☐ 7-1 医療安全 総論
		☐ 7-2 医療安全 各論1 医療事故対応
		☐ 7-3 医療安全 各論2 質管理と標準化
第8回 2026年 5月16日(土)	8. 物品物流管理	☐ 8-1 医薬品の調達と管理
		☐ 8-2 診療材料の調達と管理
		☐ 8-3 病院の購買適正化
第9回 2026年 6月20日(土)	9. 人事労務管理	☐ 9-1 人事制度の構築
		☐ 9-2 人事評価と処遇への反映
		☐ 9-3 人材の確保と育成
第10回 2026年 7月18日(土)	10. 財務管理	☐ 10-1 財務管理と会計
		☐ 10-2 管理会計(経営計画、予算管理)、 財務分析の基礎(経営管理指標分析1)
		☐ 10-3 財務分析の基礎(経営管理指標分析2)、 産業特性と設備投資、原価管理(コストマネジメント)
第11回 2026年 8月22日(土)	11. 環境管理	☐ 11-1 病院建築概論
		☐ 11-2 設備・保守管理
		☐ 11-3 感染防止と設備
第12回 2026年 9月26日(土)	12. 情報管理	☐ 12-1 医療情報システムの機能と運用
		☐ 12-2 医療ビッグデータの処理と活用
	13. 経営に貢献する 履修スキル活用法	

・天災地変、会場・輸送機関のサービス停止、官公庁の指示等、不測の事態発生の場合は、当協会の方針に基づき対応します。

申込総数

講座

お問い合わせ (公社) 日本医業経営コンサルタント協会 医業経営実務講座担当 (直通TEL) 03-5275-6993

0088-21-6996

TEL 03-5275-6996

JAHMC

Japan Association of Healthcare Management Consultants

**医療経営のパートナーとしてさまざまな経営課題を解決する
プロフェッショナル。**

それが、「認定登録 医療経営コンサルタント」です。

「医療経営コンサルタント」の定義

すべての国民が、健康で文化的な生活を営む権利を享受することのできる、社会福祉、社会保障及び公衆衛生の向上及び増進のために、医療・介護・福祉提供体制の基本となる、医療機関等の基本的基準について規定した関連法令等を遵従することによって、プロフェッショナルとして連携と協働ができる仕組みに基づき、有効的かつ効率的な医療経営の成果をあげることに寄与する者である。